

# 《策略思维与创新管理》

授课时间：6个小时（1天）

课程简介：1、创新思维引领。通过大量案例与互动，提升学员认知水平，激发学员创新欲望；2、创新演化规律。进行创新理论的分享，通过案例让学生了解创新的核心底层逻辑；3、博弈论思维模型。让学员通过对博弈论基本模型的了解，能够建立全新博弈思维模型。本课程具有较高的前瞻性，学员学习后，会利用相关创新的思维和博弈论规律，提升思考的维度与格局。

---

## 课程大纲

---

### 一、改变世界发展的原动力

- 1、过去，创新引领世界发生变革
- 2、未来，创新驱动世界不断进步
  - ◇ 改变世界的8大技术
- 3、不变革，就淘汰

---

### 二、创新思维引领：超越自我的新认知

- 1、你能看到事物的第几层
    - ◇ 你看到的世界是什么样的？
  - 2、掌握事物发展的底层规律
  - 3、格局是组织的天花板
-

---

#### 4、认知突破的三大障碍

- ◇ 直觉错误
- ◇ 惯性思维
- ◇ 维度限制

#### 5、如何提升自己的认知

---

### 三、博弈思维进阶：多人合作的逻辑

#### 1、囚徒困境

- ◇ 案例：坦白还是抗拒

#### 2、智猪博弈

#### 3、海盗博弈

- ◇ 游戏：海盗分金

#### 4、公共物品博弈

- ◇ 案例：公共绿地的悲哀

#### 5、信任博弈

- ◇ 案例：雇主与员工的关系

#### 6、礼物交换博弈

---

---

## 四、创新思维下的组织构建

### 1、组织文化打造实战案例

- ◇ 案例：麦当劳，海底捞，西南航空，苏宁电器
- ◇ 视频案例：日本人的服务创新

### 2、组织对结构创新的主要制约

- ◇ 治愈“深井病”
- ◇ 颠覆性创新要跳出体系

### 3、未来创新组织模式展示

- ◇ 首席创新官

## 结束语

---

### 课程四大收益

- ◇ 前所未有的视野提升
  - ◇ 创新底层逻辑的全新认知
  - ◇ 掌握创新的核心规律
  - ◇ 切实可行的博弈工具
- 

### 授课特点

- ◇ 全程高能，高潮迭起，挑战学员认知
-

- 
- ◇ 超新案例，代表性强，大量案例为讲师自主开发
  - ◇ 课程推荐大量好书，让学员全面提升
  - ◇ 开拓视野，建立全新思考模式
-