

# 数字化升级转型

—数字化战略

**【学习方式】**：面授

**【课程分类】**：业务类—培训

**【培训对象】**：中高层、中基层

**【核心讲师】**：徐增利 XXX

**【关键词】**：战略转型 文化 组织架构 云计算 大数据 智能化 数字化工具数据运营

**【学习目标】**：

- 1、 数字化的发展趋势；
- 2、 数字化包括哪些方面；
- 3、 数字化的优秀实践；
- 4、 数字化转型升级如何落地；
- 5、 遇到的困难如何解决

**【课程学时】**：半天或一天

**【课程大纲】**：

## 1、 数字化战略介绍

国家的数字化战略政策解读

目前企业经营面临的困难

马云、马化腾为何都要大举收购零售公司

为什么说数字化转型升级是必然趋势

数字化战略

以用户/客户为中心的管理模式

数字化的最高阶段：数据作为资产

数字化的目标是更好的端到端服务用户，提高用户体验

业界数字化转型的一些方法论

数字化转型的案例分享

## 2、 数字化战略规划与执行

数字化需要哪些条件

在文化、组织、人才、工具等四个维度的转型

转型需要什么样的组织架构、人才与相关的机制保障

遇到的困难如何解决

在产品或服务各个阶段的数字化转型

数字化包括的步骤

不同阶段的数字化与应用规划

组织流程再造与优化

数据中台、业务中台、技术中台、组织中台

如何搭建数字化共享平台

数据的管理-数据中台的搭建

### 案例分享

数据支撑产品精细化运营

大数据-消费者画像，需求识别，精准推荐

用户标签与人工智能

### 所在用户画像特征分析的案例

### 用户行为数据案例

数据运营体系的建设与管理

数据分析、产品优化、运营策划

数据运营体系包含的内容：内容数据、商业数据、运维数据

数据规范、用户画布与行为分析

数据运营指标的提取与分类

### 数据运营指标建立的案例

### 用户精细化数据营销案例

## 3、 总结

课程知识要点总结

问题解答

推荐的文章与书籍

后续的行动计划

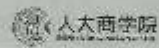
**【培训准备清单】：**

- 1、 学员分成若干组（建议最多不超过 6 组）
- 2、 必须能上网
- 3、 3 种不同颜色的便利贴
- 4、 A3 纸张若干，大于 10 张
- 5、 一堵墙或一个平面(白板)

部分案例

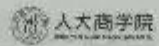
## 银行数字化与敏捷

徐增利  
2018-10



## 几个问题

- 阿里腾讯为何大举布局新零售
- 数字化与敏捷的边界
- 智能制造2025
- 如何转型升级
- 本行业与其他行业的优秀实践



## 教学日程

时间	授课内容	授课教师	职务或职称
10月17日 星期一	下午	学员报到入住酒店、熟悉校园	
10月18日 星期二	上午 8:30-9:00	合影、开班仪式	双方领导 (合影场地为西溪校区图书馆前草坪)
	9:00-10:20	省厅专家授课	
	10:33-11:50		
	下午 15:30-16:30	G20场馆杭州奥体中心现场参观	
10月19日 星期三	上午 8:30-11:30	心理压力与情绪管理	曹立人 浙江大学心理学教授，博士生导师 浙江大学认知与发展心理学研究所副所长，浙江省心理学会理事长
	下午 13:25-16:30	建筑施工企业绩效管理优化	王端旭 浙江大学管理学院企业管理系教授，博士生导师，浙江大学人力资源研究所副所长
10月20日 星期四	上午 8:30-11:30	大数据时代与互联网+	寇增利 深圳市政府信息化项目咨询顾问，深圳腾讯，华为中层管理人员，9年大型团队及亿元级项目信息化管理工作经验，资深移动互联网讲师
	下午 13:30-16:30	PPP带给建筑企业的机遇和挑战	单识 纳络尔云信息咨询有限公司总裁，纳云网创始人兼 CEO，北京鼎普律师事务所执行主任，山东湖南第一批 PPP 示范项目评审专家
	下午 16:30后	学员返程	

# 大数据时代与互联网+

徐增利

2016-10-20



## 日程安排

培训时间		培训内容	培训专家
3月28日	下午	报到	
3月29日	9:00—9:30	开班仪式, 全体合影	
	9:30—12:00	人工智能与图像识别的最新进展	华中科技大学自动化学院(图文影像研究院)教授 汪国育
	14:30—17:00	物联网时代的到来	武汉理工大学计算机学院 徐宁教授
	19:00—21:00	大师是怎样炼成的	中国超心理学学会副会长, 国学名家 空谷
3月30日	9:30—12:00	互联网+大数据	腾讯公司高级产品经理 徐增利
	下午	参观武汉软件新城	
3月31日	返 程		

注: 1、上课地点在多功能厅, 就餐地点在一楼餐厅。

2、就餐时间为早餐 7:00 开始, 午餐 12:00, 晚餐 17:30。



中信银行  
CHINA CITIC BANK



# 中信银行总行 《产品用户体验》培训教材

软件开发中心  
2017年12月

# 基于用户体验的产品设计与研发

徐增利

2017-12-15-16

## 目录

- 1 用户体验设计与用户研究
- 2 产品经理角色与产品管理
- 3 产品可用性
- 4 产品文化与能力培养

# 工业 4.0 与智能制造 高级研修班

## 培 训 手 册

主办单位：高新区人事劳动局

承办单位：[REDACTED]

协办单位：[REDACTED]

2018 年 3 月 合肥



友能人力韩凯

2018年高新区“工业4.0及智能制造”高级研修班第二天《工业互联网+大数据》，邀请九三学社成员、知名实战性培训师、咨询师徐增利老师授课，徐老师通过13年的行业工作经验（华为、腾讯、电信）和丰富的实战案例与研修班学员分享了工业互联网、产业互联网、大数据知识以及工业互联网平台运营知识，内容精彩、知识丰富，学员接纳性。

收起



8分钟前





国家电网  
STATE GRID

国网湖北省电力有限公司 2020 年  
科级干部第一期培训班

# 培训指南

国网湖北省电力有限公司管理培训中心

二〇二〇年七月

## 教学日程安排

日期	时间	课程	培训地点	培训师/ 主持人
7月12日 (周日)	19:00-21:00	破冰活动	3101 教室	班主任
7月13日 (周一)	8:30-9:00	开班仪式	3101 教室	李 新
	9:00-12:00	《2020 年全国两会精神解读》	3101 教室	朱叶楠
	14:30-18:00	《突发公共安全事件与应急处理》	3101 教室	曹礼海
	19:00-20:30	电影赏析	3401 影院	班主任
7月14日 (周二)	8:30-12:00	《突破思维禁锢-思维创新六种思考 方式应用》	3101 教室	孙晓辉
	14:30-18:00			
	19:00-21:00	场景案例解读	3101 教室	辅导师
7月15日 (周三)	8:30-10:10	《信访政策解读》	3101 教室	省信访局
	10:20-12:00	观看廉政宣传片	3101 教室	班主任
	14:30-18:00	《数据驱动业务——数据中台的概念与应用》	3101 教室	徐增利
	19:00-20:30	健步走	东湖绿道	班主任
7月16日 (周四)	8:30-12:00	《履职能力与执行力提升》	3101 教室	高 扬
	14:30-18:00			
	19:00-21:00	场景案例解读	3101 教室	辅导师
7月17日 (周五)	8:30-10:10	《电力安全生产管理与风险防护》	3101 教室	邹圣权
	10:20-12:00	场景案例分享	3101 教室	班主任
	14:30-16:30	结业考试	3302 机房 3304 机房	班主任