

---

# 《资本视角下的公司运营》

## 学员收益：

通过 1-2 天深入学习探讨，学员可以掌握并了解：

- ✓ 企业如何设立正确的价值理念；
- ✓ 公司化运营和企业化运营的不同；
- ✓ 如何站在资本化的角度考虑公司运营；

## 适用范围：

- ✓ 董事长、CEO、总裁、总监等企业经营者
- ✓ 副总裁、总经理、高级经理等企业高端人才

## 课程大纲：

### 一、正本清源，资本视角下的公司是什么？

- 1、现金流视角下的公司
- 2、产业视角下的公司
- 3、资本视角下的公司
- 4、正规化经营需要符合公司“身份”的两大原则
- 5、合伙企业、独资企业与公司企业

### 二、如何站在资本化的角度思考公司经营？

- 1、企业的五类投资人（股东、债权人、客户、利益合作者、政府）
- 2、正确认识：资本视角下，公司将成为商品，体现为股票

### 三、公司融资的五大挑战

- 1、企业家应该如何建立新经济时代的价值观？
  - 勇于把公司拆着卖
  - 现代需要的是企业家不是商人
  - 明确你和投资方的合作关系（长-中-短；夫妻还是情人；如胶似漆还是相忘江湖）
- 2、如何构建企业独特的商业模式？
- 3、如何正确认识公司治理及三权分立？（投资方进入公司往往先要建立董事会）

---

4、公司从价值不确定性到价值确定性

5、企业管理者要理解会计报表

#### 四、投资人的投资流程

1、投资人如何寻找项目？

2、投资人如何进行项目评估？

3、签署前期投资协议

4、投资人如何进行尽职调查？

5、投资人如何进行企业估值？

#### 教学方式：

案例分析、主题演讲、互动讨论、情景模拟

#### 课程时间：

1天（穿插讨论、集中研讨）