

EPC 项目前期开发策划与实施准备

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握、学习或了解：

- ✓ 项目开发前期的相关基本工作内容
- ✓ 工程项目管理招投标的法律依据与分析
- ✓ 政府采购的一般操作流程要求
- ✓ 政府在采购过程中的风险分析与介绍
- ✓ 政府采购的流程控制与风险把控
- ✓ 招投标管理办法的具体内容
- ✓ 招投标法的现实应用场景分析
- ✓ 招投标法律法规的详细特点
- ✓ 招标示范文本的基本内容
- ✓ 招标示范文本应用场景与分析
- ✓ 项目前期策划的核心内容
- ✓ 项目报批报建的风险分析
- ✓ 项目工程设计、施工单位选择与判断

2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

3. 学员组成

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。
至少对此类工作感兴趣的人员。

4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

5. 教学时间

基本教学时间安排一天左右，如果有其他特殊需求，可以将课程拓展至 2 天。

每天 6 小时教学时间。

6. 课程大纲：

第一章：EPC 项目前期阶段与分析判断

- 政府采购条例了解
- 关于促进建筑业健康发展的条例
- 政府 EPC 项目基本信息分析与判断
- EPC 项目前期开发的资源准备与分析
- EPC 项目前期阶段的技术储备

第二章：当地政府机构组织与沟通交流

- 政府招标 EPC 项目的背景分析
- 政府实施 EPC 项目的合同管理模式
- 政府实施 EPC 项目的管理方式
- 政府实施 EPC 项目的招标过程

第三章：EPC 项目机会信息分析与判断

- 当地政府财政实力分析
- 当地经济发展水平分析
- 当地基础设施建设情况分析
- EPC 项目招标的基本流程分析

第四章：EPC 项目设计、采购、施工等单位的工作范围确定

- 确定参与该 EPC 项目可能需要的资源
- 在早期开发阶段，EPC 项目需要的设计资源
- 该设计资源的选择与管理
- 采购和施工资源参与前期开发的工作范围界定

第五章：EPC 项目报批报建过程分析

- 政府内部流程管理分析
- 政府内部报批报建的流程分析
- 报批报建需要前期工作投入和资金投入
- 报批报建的过程中风险分析
- 一般法律风险的分析与规避
- 报批报建的总时间控制与准备

第六章：前期开发过程中可能遇到的风险分析

- 总承包合同文本包含内容
- 争议条款前期准备与分析
- 前期开发方案的总体确定与分析

第七章：收尾

- 学员提问
- 集中解答
- 课程回顾
- 结束