

序号	培训内容	课程大纲	天数	推荐师资
1	EPC 工程总承包项目全流程管理	详见课纲	2 天	肖老师

❖ **培训方式：**专家授课+实际案例分析+咨询答疑

## ➤ 培训大纲

### 一、从单纯设计管理到工程总承包管理

1. 国内外 EPC 总承包项目管理发展趋势；
2. 工程总承包项目管理的再认识
3. 总承包项目主要管理模式
4. 设计企业转型的利弊和解决方案
5. 如何做好工程总承包项目
6. 不同总承包合同模式各实施阶段的管理案例分享

### 二、EPC 工程总承包项目管理实践

1. 工程总承包项目合同模式及其管理要求；
3. 工程总承包项目主要干系人职责与工作界面管理；
4. EPC 工程总承包项目实施各阶段管理目标和管控要点；
5. EPC 项目决策阶段的管理（包括招标管理）；
6. EPC 项目勘察设计阶段的管理；
7. EPC 项目采购阶段的管理；
8. EPC 项目施工阶段的管理；
9. EPC 项目生产准备与试运行阶段的管理；
10. EPC 项目收尾及验收阶段的管理。

### 三、EPC 项目投标及合同谈判

1. EPC 项目投标策略研究
2. EPC 项目投标文件编制
3. EPC 投标实施实务
4. 建设单位对招标文件及施工合同的审查要点
5. 建设项目合同谈判和签订阶段对于发包商及承包商的影响

### 四、EPC 工程总承包合同核心风险识别与防范

1. EPC 工程总承包合同的风险分配；
2. EPC 工程总承包合同的起草；
3. EPC 工程总承包合同条件的适用；
4. EPC 工程总承包合同的核心风险识别与防范；
5. 工程总承包招标与投标、中标后开工前合同条款审核；
6. 合同谈判策略及风险关注要点；

7. 发包、再发包、分包阶段合同风险识别防范；
8. EPC 履约工期风险和风险控制；
9. 工程总承包（EPC）工程变更、索赔技巧与风险控制；
10. 工程总承包项目税务风险及防范措施；
11. EPC 工程总承包合同实施典型案例分析。

## **五、EPC 项目全过程成本管控实务**

1. 认识 EPC 项目的全员和全过程
2. EPC 项目的成本意识
3. EPC 项目的成本控制
4. 如何做到全员全过程成本管控
5. EPC 项目全过程成本管控的方式方法  
    投标阶段、项目策划阶段、设计阶段、采购阶段、施工开车阶段
6. 设计、采购与施工的协调与配合对成本的影响
7. 新常态下的过程项目成本管控做法