

HSE 领导力课程大纲

HSE 领导力研讨会

课程目标：

- 了解 HSE 理念和 HSE 管理体系；
- 明确在先进的安全管理过程中高层领导的角色和职责；
- 了解高层领导的思维和工作方式，使其理解和接受个人安全职责。
- 掌握提升企业 HSE 领导力的关键点

课程大纲：

HSE 领导力的基本认知

- 企业 HSE 理念和 HSE 管理体系（设置研讨 1~2）
 - ◆ 企业安全管理情况摸底
 - ◆ 解读杜邦公司 HSE 文化
 - ◆ 共享某单位 HSE 管理体系建设与推进历程
- HSE 领导力概念（设置研讨 3）
 - ◆ HSE 领导力的基本含义
 - ◆ HSE 领导力与企业 HSE 管理

HSE 领导力的展现与提升

- 个人安全角色与定位（研讨 4~5）
- 个人行为安全（测试 1~4）
- HSE 领导力提升的关键点
 - ◆ 激励
 - ◆ 培训
 - ◆ 案例
- 某单位 HSE 领导力提升的有效做法
 - ◆ HSE 管理体系评估（要素）
 - ◆ 有感领导（解读七个带头）
 - ◆ HSE 履职能力管理（上岗与在岗）

HSE 领导力的基本认知

- 企业 HSE 理念和 HSE 管理体系（研讨 1）
- HSE 领导力概念（研讨 2）

HSE 领导力的展现与提升

- 个人安全角色与定位 (研讨 3)
- 个人行为安全 (测试 1~4)
- 有感领导 (研讨 4)
- HSE 履职能力管理