

PPP 项目的开发与实施

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 了解国际和国内一般 PPP 项目内容
- ✓ 学习和掌握 PPP 项目的基本特点
- ✓ 了解项目操作过程的前期准备
- ✓ 认识项目选择的一般流程和风险控制
- ✓ 学习和掌握项目谈判过程中的文件架构
- ✓ 认识项目签约前的合同架构
- ✓ 认识学习和掌握项目管理过程中分包商关系处理
- ✓ 运营项目运营过程中的操作和风险管理
- ✓ 学习和掌握股权投资的一般性特点与风险控制
- ✓ PPP 项目在实际操作中的过程控制
- ✓ PPP 项目的前期商务谈判风险
- ✓ PPP 项目操作的风险性分析

2. 课程大纲：

第一章：PPP 项目的基本内容

- PPP 项目基本内容
- PPP 的内涵与外延
- PPP 项目目前现状
- 一般介绍和风险分析
- PPP 模式的特点、流程及运行绩效
- PPP 在中国的基本发展
- 我国 PPP 模式的政策解读
- 目前实际应用的基本问题

第二章：PPP 项目对公司的基本要求

- 财务管理
 - 初步要求
 - 中级要求
 - 高级要求
 - 会议协调和组织等问题
- 离岸公司
 - 意义与设定
 - 现金流
 - 合理避税问题
- 法务工作要求
 - 合同谈判
 - 项目评审体系
- 项目管理者的基本素质与能力

第三章：项目前期开发（模拟案例）

- 市场选择
- 项目选择
- 工作计划制定
- 工作计划实施
- 财政承受能力分析
- 项目回报机制分析
- 项目定价与调价机制分析

第四章：项目合同架构以及谈判（模拟案例）

- 合同总体架构
- 合同分布谈判与实施
- 合同谈判过程中的风险点
- 项目风险识别、分配与应对
- 项目运作方式
- 项目交易结构
- 项目监管架构

第五章：项目实施过程（模拟案例）

- PPP 模式采购的方式与流程
- 采购要点与技巧
- PPP 项目社会资本采购常用程序
- 政府监督检查
- 变化中的 PPP 采购模式方式的应对
- 项目操作过程中的主要风险
- 项目上下级关系的处理
- 项目调试与交付

第六章：项目运营风险

- 项目运营过程中的不确定因素分析
- 上下游关系分析
- 运营中的资金管理
- 资产评估
- 性能测试
- 资产移交
- 绩效评价

第七章：股权投资

- 一般性股权投资
- 金融机构的项目评审
- 一般交易流程

第八章：项目公司设立

- 项目公司设立
- PPP 项目投融资
 - 项目投资决策、结构、方式
 - 项目融资特征、结构、方式、渠道及成本
- 项目合同履行与修订
- 违约处理机制与再谈判
- 绩效监测评估与监管

第九章：结束

[键入文字]

- 课程总结
- 学生答疑
- 结束