

---

# 城投下属建设公司工程项目管理核心精要

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 工程项目管理的基本理念和思路
- ✓ 了解工程项目中的基本策划和实施流程
- ✓ 掌握工程项目实施过程中质量管理的基本流程
- ✓ 学习上述工作内容的风险防控
- ✓ 掌握施工项目实施过程中成本管理的基本流程
- ✓ 学习上述工作内容的风险防控
- ✓ 掌握工程项目实施过程中进度管理的基本流程
- ✓ 认识上述工作内容的风险防控
- ✓ 学习和掌握施工管理的前期策划
- ✓ 学习和应用各类资源投入和配置问题
- ✓ 应用项目实施过程中的合同管理
- ✓ 实践项目管理过程中的 HSE 管理
- ✓ 了解项目管理过程中的组织管理
- ✓ 了解项目实施过程中的员工管理
- ✓ 掌握项目现场的现场布置管理
- ✓ 掌握项目创优管理
- ✓ 学习项目现场的全面质量管理体系
- ✓ 学习项目的新技术管理
- ✓ 认识和学习项目快速施工操作管理
- ✓ 应用项目实施过程中的各种风险分析
- ✓ 应用项目实施过程中的各种风险预判
- ✓ 理解和学习项目实施过程中的各种风险处理

## 2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

### 3. 学员组成

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。

至少对此类工作感兴趣的人员。

### 4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统梅花式课桌摆放。

### 5. 教学时间

基本教学时间安排一天左右，如果有其他供公司特殊需求，可以将课程拓展至 2 天。

每天 6 小时教学时间。

### 6. 课程大纲：

#### 第零章：背景

- 工程项目施工管理现状等情况介绍
- 工程项目施工管理发展模式简析
- 案例介绍
- 案例分析
- 项目管理应该包含的内容

#### 第一章：工程项目管理的前期策划

- 风险管理的基本内容
- 风险管理与项目管理的结合
- 风险管理的基本流程
- 风险管理在工程项目管理中的应用

#### 第二章：工程项目管理的前期策划

- 策划内容
- 策划方法
- 工作分解
- 前期工作中的风险预判
- 前期工作中的风险管理

#### 第三章：工程项目管理的进度管理

- 影响进度的基本因素分析
- 优秀的进度管理基本特征
- 设计管理与施工
- 采购管理与施工
- 优化设计与深化设计
- 进度管理过程中的风险管理
- 一般性风险规避手段

#### **第四章：工程项目管理的成本管理**

- 成本报价的一般构成
- 直接费用的有效控制
- 间接费用的有效控制
- 基本成本的管理手段
- 实施过程中的风险处理手段

#### **第五章：工程项目管理的质量管理**

- 一般性质量管理体系
- 全面质量管理体系
- 质量管理工作的细节分解
- 细节分解的一般应用
- 实施过程中可能产生的风险
- 常规风险处理手段

#### **第六章：工程项目管理的组织机构及沟通管理**

- 一般组织机构的介绍
- 各类组织架构的优劣性分析
- 沟通过程中的屏障问题
- 沟通体系建立
- 选择优秀的施工队伍应用条件
- 施工队伍的谈判与沟通

#### **第七章：工程项目管理过程中的其他管理**

- 施工过程中能的 HSE 管理
- 施工过程中的 HSE 管理所引起的风险管理
- 一般施工的合同管理

- 施工过程中合同管理所引起的风险管理
- 施工企业的信息化管理
- 施工企业的信息化管理所引起的风险管理

#### **第八章：工程项目现场的布置管理**

- 合理化现场布置要求
- 基本现场布置要求
- 项目施工区核心管理
- 项目生活区的核心管理和要求
- 人员活动区的管理实操

#### **第九章：工程项目现场的一般人员管理**

- 合适人员的选择
- 一般人员培养
- 适当人员的提拔
- 人员的业务能力提升
- 基本素质培养与锻炼

#### **第十章：结束**

- 疑问解答
- 结束