

---

# 房地产行业穿插施工课程大纲

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 了解一般工程承包行业穿插施工的业务流程
- ✓ 学习和掌握穿插施工的基本组织模式
- ✓ 掌握穿插施工的核心控制流程
- ✓ 认识在项目实施过程中的风险及控制
- ✓ 认识实施过程中的各种资源配置
- ✓ 学习和掌握基本处理方式和流程管理
- ✓ 认识基本管理要素并进行分析
- ✓ 认识学习和掌握处理过程中的资源要素和分析
- ✓ 掌握房地产业务操作过程中的细节因素分析
- ✓ 应用在全类实务操作过程中，自身设计相关工作流程

## 2. 课程大纲：

### 第一章：穿插施工的基本概述

- 穿插施工基本内容
- 穿插施工的实质
- 穿插施工的重要性
- 进行实施的前置条件
- 相关资源配置
- 实施的前期筹划

### 第二章：穿插操作实施安排（案例分析与实务讨论）

- 工作前期逻辑关系梳理
- 实施前筹划房地产工程项目工作逻辑关系分析
- 工作安排介绍
- 相关资源配置与协调

### **第三章：穿插施工的相关资源管理（案例分析与实务讨论）**

- 设计资源与施工专业的相关配合（难点分析）
- 采购资源与设计资源的相关配合（难点分析）
- 采购与施工专业的相关配合（难点分析）
- 项目型组织架构分析

### **第四章：穿插施工的技术管理**

- 土建专业分工与配合协调
- 安装专业分工与配合协调
- 上述专业的进度计划和成本性分析
- 土建各个细节专业安排与协调。
- 工作面提供的分析与安排
- 交叉面分析

### **第五章：穿插施工的后勤管理**

- 系统资源提供
- 人员资源储备
- 奖级和绩效工作管理
- 人员配合组织

### **第六章：穿插施工的前后置因素分析**

- 市场因素分析
- 销售环节分析

### **第七章：结束**

- 课程总结
- 学生答疑
- 结束

## **3. 课时安排与组织**

建议课时 6 学时；  
学员总数控制在 40 人之内。