

非财务人员的财务管理

课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握：

- ✓ 国内工程项目财务管理的主要内容
- ✓ 国内工程项目财务工作主要流程
- ✓ 财务工作与相关专业的协调内容
- ✓ 财务工作中的五大过程组介绍和制定过程
- ✓ EPC 项目下，财务管理计划的实施与其他专业的配合
- ✓ 财务实施过程中的风险管理与实际操作
- ✓ 财务工作与索赔
- ✓ 非财务人员的财务学习模型
- ✓ 财务人员与公司财务管理的衔接
- ✓ 财务人员的职业道德
- ✓ 财务工作与汇报

课程大纲：

第一章：工程项目财务工作的内容

- 工程项目财务工作主要内容分类
- 一般性工作流程
- 主要风险与处理
- 工程费用管理概述
- 工程费用估算
- 工程费用预算
- 工程费用控制
 - 学员讨论实际工作中的情况

第二章：财务管理管理层次

- 理解财务报表
 - 财务报表体系
 - 财务报表的构成

- 非财务人员阅读报表技巧
- 如何从报表中看出审视企业的运营及管理水平
- 资产负债表
 - 资产负债表的结构和主要内容
 - 解读资产负债表
- 损益表
 - 损益表的结构与主要内容
 - 利润是如何形成的
 - 解读利润表
- 现金流量表
 - 现金流量表的结构与主要内容
 - 解读现金流量表
 - 企业利润和现金流的关系

第三章：如何做好企业内部控制

- 对内部控制相关理论的全面介绍
 - 内部控制五要素
 - 内部控制的程序
- 7个常见的内部控制弱点
 - 固定资产控制弱点
 - 采购控制弱点
 - 销售控制弱点
 - 存货控制弱点
 - 资金控制弱点
 - 人力资源控制弱点
 - 税务管理控制弱点

第四章：课堂总结

- 学员提问与解答
- 结语
- 结束