

工程安装单位成本管理实操与风险防控

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 工程项目管理的基本理念和思路
- ✓ 了解施工安装项目中的基本策划和实施流程
- ✓ 掌握施工项目实施过程中质量管理的基本流程
- ✓ 学习上述工作内容的风险防控
- ✓ 掌握施工项目实施过程中成本管理的基本流程
- ✓ 学习上述工作内容的风险防控
- ✓ 掌握施工项目实施过程中进度管理的基本流程
- ✓ 认识上述工作内容的风险防控
- ✓ 学习和掌握施工管理的前期策划
- ✓ 学习和应用各类资源投入和配置问题
- ✓ 应用项目实施过程中的各种风险分析
- ✓ 应用项目实施过程中的各种风险预判
- ✓ 理解和学习项目实施过程中的各种风险处理

2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

3. 学员组成

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。
至少对此类工作感兴趣的人员。

4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统梅花式课桌摆放。

5. 教学时间

基本教学时间安排一天左右，如果有其他供公司特殊需求，可以将课程拓展至 2 天。
每天 6 小时教学时间。

6. 课程大纲：

第零章：背景

- 工程项目施工管理现状等情况介绍
- 工程项目施工管理发展模式简析
- 案例介绍
- 案例分析
- 项目成本管理应该包含的内容

第一章：项目安装施工管理的前期成本策划

- 策划内容
- 策划方法
- 工作分解
- 前期工作中的风险预判
- 前期工作中的风险管理

第二章：项目施工管理的成本管理

- 成本管理与进度管理的关系
- 质量管理与成本管理的作用联系
- 成本报价的一般构成
- 直接费用的有效控制
- 间接费用的有效控制
- 基本成本的管理手段
- 实施过程中的风险处理手段
- 安装项目的施工成本分析

第三章：项目施工管理的现场成本管理

- 现场组织成本
- 现场体系与成本分析
- 实施过程中可能产生的风险
- 风险过程的成本变化管理
- 常规风险处理手段

第四章：项目交付及运营成本管理

- 项目全生命周期的成本管理
- 项目调试阶段成本管理
- 项目交付成本管理
- 项目运维阶段成本管理
- 选择优秀的施工队伍应用条件
- 施工队伍的谈判与沟通
- 安装分包队伍的管理

第五章：项目施工现场的一般人员管理

- 合适人员的选择
- 人员成本管理分析
- 一般人员培养（成本管理能力要求）
- 适当人员的提拔
- 人员的业务能力提升
- 基本素质培养与锻炼

第六章：结束

- 疑问解答
- 结束