

《承包商工程施工现场管理》

● 课程介绍：

◆ 承包商负责最终提供项目产品，因此工程施工现场管理涉及的是现场问题的结果，并非单纯现场问题。它是承包商公司质量/ 进度/ 成本/ 材料/ HSE/ 组织/ 计划等各方面管理能力的综合体现。

◆ 本课程针对承包商特点，着眼于工程目标，关注施工现场管理全过程，旨在全面提升工程现场管理者及其公司整体项目管理水平。

● 课程时间：

◆ 2 天（具体时间待定）

● 课程对象：

◆ 承包商公司高层、项目经理及所有与工程相关管理者（不超过 40 人）

● 授课形式：

◆ 结合业界典型项目现场案例与讲师的总结升华，全景式案例培训
◆ 理论讲解+案例分析+小组讨论+互动答疑

● 课程目标：

◆ 通过系统学习，全面了解工程项目现场施工管理的内容、方法、步骤等。

课程大纲

第一天上午

第一章 现场管理概述

1. 现场施工管理概念 / 实质
2. 现场施工管理在整个承包商项目中的地位
3. 工程现场施工管理 2 大目标
4. 工程现场施工管理规范 / 依据

	<ol style="list-style-type: none"> 5. 政府关于工程施工现场管理的强制性法规 6. 工程现场施工管理主要内容 7. 工程现场施工管理者的必须、必要知识
第一天下午	
第二章 进场前管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 选择确定 PM、项目总工等初步项目团队 2. 阅读并分析承包合同、标书 3. 工程现场踏勘，了解环境条件 4. 编制初步工程施工组织计划，预算成本，落实现场资源需求 5. 图纸会审 6. 办理三通一平等相关事宜 7. 编制工程施工组织计划，落实预算并分解至各分部分项工程，落实现场管理人员和施工工种人员需求 8. 组织落实工程资金、人员到位 9. 采购 / 租赁设备、工材、周材 10. 建立健全现场管理制度 11. 建立项目文件档案管理系统 12. 准备报送业主的承包商现场管理文件 13. 工地日志模版展示 14. 施工许可证 15. 项目经营策划会议 16. 工程开工交底会 17. 项目临建管理操作要求 18. 项目进度策划与分析 19. 项目成本策划与分析 20. 项目质量安全策划与分析
第二天上午	
第三章 现场管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 工程进度节点控制方法 2. 工程质量管理关键 3. 现场管理中的成本控制

	<ol style="list-style-type: none"> 4. 施工工程的 HSE 管理 5. 工程现场签证管理专题 6. 案例分析：现场施工中的承包商行为管理专题 7. 案例分析：工程变更管理专题 8. 案例分析：现场管理中的看报表与跑现场 9. 工程例会检查控制制度 10. 现场文明施工的 3 大关键 11. 施工现场的平面管理 12. 施工现场“三宝、四口、五临边”管理措施 13. 施工现场的非工作时间安全管理
第二天下午	
第四章 退场与收尾管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 工程竣工的概念、意义和管理 2. 工程竣工验收会的内容 3. 2 类价值物品和承包商的退场管理 4. 工程收尾的 6 大内容 5. 除技术文件外，还有哪些收尾文件？ 6. 某些项目为什么开发周期都那么短？ 7. 案例分析：看重点项目如何做工程收尾？