

# 工程公司项目全方位管理实操与项目核心人员能力提升方式

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 掌握一般工程项目在实施过程中的施工管理
- ✓ 掌握施工管理的前置因素分析与判断
- ✓ 掌握施工管理后期的收尾管理与实施操作
- ✓ 认识项目全生命周期的全面风险管理
- ✓ 学习项目全生命周期过程中的风险管理与要素分配
- ✓ 认识公司组织架构对项目全生命周期的风险管理的影响和支持
- ✓ 认识全面风险管理与内控体系制度和全面预算管理的核心联系点
- ✓ 掌握质量管理的核心内涵
- ✓ 认识质量管理与成本管理的联系性和紧密型
- ✓ 学习和应用质量管理与进度管理的联系性和操作性
- ✓ 掌握上述三种核心要素的实践可行性分析
- ✓ 学习施工单位对于施工现场管理与文明施工
- ✓ 充分了解工程项目质量标准化管理的核心要素和内涵
- ✓ 能够在自身实施项目过程中做到质量标准化
- ✓ 施工项目过程中的质量标准化可能遇到的问题
- ✓ 组建和完善项目风险管理体系
- ✓ 了解和掌握全面质量管理与安全管理的联系与区别
- ✓ 了解和掌握项目各个层面的质量标准化
- ✓ 了解和掌握项目质量标准化所包含的内容
- ✓ 了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目质量管理
- ✓ 掌握施工现场的标准化
- ✓ 工程项目管理的全过程基本理念和思路
- ✓ 了解工程项目管理过程中的经营管理的基本操作方法

- ✓ 掌握工程项目实施过程中的经营理念
- ✓ 学习工程项目管理过程中的经营整体策划
- ✓ 掌握施工项目实施过程中经营管理的中期把控
- ✓ 学习项目实施过程中的经营风险分析
- ✓ 掌握工程项目实施过程中经营工作计划制定细节
- ✓ 掌握项目实施过程中的法律问题处理手段
- ✓ 掌握项目实施过程中的成本问题处理手段
- ✓ 应用项目实施过程中的合同管理
- ✓ 实践项目管理过程中的经营组织架构管理
- ✓ 了解项目管理过程中的变更和签证问题
- ✓ 了解项目实施过程中的索赔处理风险表现

## **2. 学员要求及组成：**

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

## **3. 课程时间：**

- ✓ 建议两天左右，可以根据现场情况调整。
- ✓ 每天授课时间 6 个小时。

## **4. 教学方法：**

- ✓ 传统授课约占 60%时间，
- ✓ 课程互动与交流约占 20%时间
- ✓ 小组讨论分析和内部沟通约占 20%时间

## **5. 课堂设置和基本要求：**

- ✓ 课桌按照鱼骨式摆放，便于讨论和学习；
- ✓ 为授课讲师提供白板，板书用白纸
- ✓ 手持麦克风

## **6. 课程大纲：**

### **第一章：项目实施基本过程梳理与风险点把控**

- 项目实施基本流程与内容分解
- 项目实施过程中整体策划
- 项目实施操作过程中的要点介绍

### **第二章：项目实施过程中质量、进度和成本的核心要素分析与把控**

- 项目核心三要素简单分析与介绍
- 项目实施过程中的三要素策划
- 质量要素分析
- 成本要素分析
- 时间要素分析
- 质量与成本要素分析
- 质量与时间要素分析
- 时间与成本要素分析
- 上述内容落地可行性分析，组织与结构输入

### **第三章：公司经营能力储备解析**

- 公司经营管理战略目标
- 公司经营管理实力分析
- 项目级经营管理特点说明
- 公司经营工作的分工实施
- 经营管理工作组织架构
- 经营管理人员的一般性需求分析

### **第四章：工程项目经营管理的前期工作**

- 投标类型项目操作要点
- 投资类型项目开发操作要点
- 投标前的影响力分析
- 投标工作细化分析
- 与客户的前期沟通交流
- 公司经营类人才在项目前期的作用分析

### **第五章：合同形式与条款内容分析**

- 总承包合同文件的基本组成
- 国内标准总承包合同文本构成
- 合同实践过程中的风险点判断
- 合同实践过程中风险处理方式与思考
- 合同谈判与磋商
- 风险费用分析

#### **第六章：工程项目经营工作前期策划**

- 合同风险分析与较低
- 成本分析与较低
- 分包分析与交底
- 网格式项目经营管理要点
- 项目经营管理的整体分工与落地
- 项目经营管理的计划的制定

#### **第七章：工程项目经营工作的实施管理**

- 项目的合同管理经营细节
- 项目对内、对外结算操作细节
- 变更处理操作细节分析
- 签证处理操作细节分析
- 价款调整细节分析与处理
- 索赔具体操作流程
- 经营审核工作基本要求细节

#### **第八章：工程项目收尾的经营管理**

- 项目基本竣工资料准备
- 项目经营资料汇总与分析
- 项目决算工作整体安排
- 与分包的尾款处理
- 与财务、保险、银行的经营工作处理细节
- 项目交付后的经营工作收尾等。

#### **第九章：工程项目经营管理的过程中风险分析**

- 过程中的法律风险处理
- 过程中的财务风险处理

- 过程中的采购风险处理
- 过程中的分包风险处理
- 过程中的经营组织架构风险处理
- 过程中的资料管理风险
- 过程中经营人员管理风险

#### **第十章：工程经营人才的选拔与培养**

- 工程经营人才的基本要求
- 工程经营人才的业务能力模型
- 工程经营人才的学习要求计划与实施
- 工程经营人才的领导力与执行力
- 工程经营人才的选拔渠道
- 工程经营人才的培养渠道与过程分析

#### **第十一章：总结和结束**

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束