

工程公司项目全方位管理实操与实力提升发展

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 掌握一般工程项目在实施过程中的施工管理
- ✓ 掌握施工管理的前置因素分析与判断
- ✓ 掌握施工管理后期的收尾管理与实施操作操作
- ✓ 认识项目全生命周期的全面风险管理
- ✓ 学习项目全生命周期过程中的风险管理与要素分配
- ✓ 认识公司组织架构对项目全生命周期的风险管理的影响和支持
- ✓ 认识全面风险管理与内控体系制度和全面预算管理的核心联系点
- ✓ 掌握质量管理的核心内涵
- ✓ 认识质量管理与成本管理的联系性和紧密型
- ✓ 学习和应用质量管理与进度管理的联系性和操作性
- ✓ 掌握上述三种核心要素的实践可行性分析
- ✓ 学习施工单位对于施工现场管理与文明施工
- ✓ 认识施工未来的大数据应用场景分析
- ✓ 初步了解未来施工过程中高科技因素的影响分析与判断
- ✓ 大数据以及人工智能化对未来公司因素过程中的分析
- ✓ 充分了解工程项目质量标准化管理的核心要素和内涵
- ✓ 能够在自身实施项目过程中做到质量标准化管理
- ✓ 施工项目过程中的质量标准化可能遇到的问题
- ✓ 组建和完善项目风险管理体系
- ✓ 了解和掌握全面质量管理与安全管理的联系与区别
- ✓ 了解和掌握项目各个层面的质量标准化管理
- ✓ 了解和掌握项目质量标准化所包含的内容
- ✓ 了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目质量管理
- ✓ 掌握施工现场的标准化

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议三天左右，可以根据现场情况调整。
- ✓ 每天授课时间 6 个小时。

4. 教学方法：

- ✓ 传统授课约占 60%时间，
- ✓ 课程互动与交流约占 20%时间
- ✓ 小组讨论分析和内部沟通约占 20%时间

5. 课堂设置和基本要求：

- ✓ 课桌按照梅花式拜访，便于讨论和学习；
- ✓ 为授课讲师提供白板，板书用白纸
- ✓ 手持麦克风

6. 课程大纲：

第一章：项目实施基本过程梳理与风险点把控

- 项目实施基本流程与内容分解
- 项目实施过程中整体策划
- 项目实施操作过程中的要点介绍

第二章：项目实施过程中质量、进度和成本的核心要素分析与把控

- 项目核心三要素简单分析与介绍
- 项目实施过程中的三要素策划
- 质量要素分析
- 成本要素分析

- 时间要素分析
- 质量与成本要素分析
- 质量与时间要素分析
- 时间与成本要素分析
- 上述内容落地可行性分析，组织与结构输入

第三章：项目全生命周期过程中的全面风险管理、内控体系和全面预算管理

- 公司全面风险管理的基本内容
- 项目全声明周期的风险管理介绍与分解
- 项目实施过程中的风险管理介绍
- 全面风险管理的基本落地要素分析
- 内控体系与全面风险管理管理的交叉点
- 全面风险管理的延伸作用分析-全面预算管理应用

第四章：业务能力提升

- 核心业务提升方式
- 核心业务提升需要资源

第五章：沟通协调能力提升

- 铁三角沟通能力要求与操作
- 项目经理沟通提升与需求分析

第六章：责任心

- 管理人员责任心提升与发展
- 普通员工能力提升发展

第七章：总结和结束

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束