

工程合同谈判、签订、履约、索赔、分包管理

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解工程总承包项目合同的执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队执行大型 EPC 总承包项目合同起草与风险分析
- ✓ 项目合同执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 能够判断项目合同执行过程中的风险和法律问题
- ✓ 掌握和处理在最新版的项目合同签署阶段的各种潜在风险
- ✓ 掌握项目合同在执行阶段的各种风险表现和影响
- ✓ 了解项目合同的法律风险与质量、进度和成本的关联关系
- ✓ 了解和掌握项目合同与施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目合同与质量、进度、成本管理
- ✓ 了解和掌握项目合同与管理的一般处理方式
- ✓ 掌握在实际操作过程中的常规处理方式

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的项目工作经验（在项目现场的工作经历）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天至两天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 课程大纲：

第一章：课程前期准备（核心知识点）

- 工程项目全过程的风险管理
- 当前工程合同存在的主要问题
- 当前工程合同争端的主要原因
- 建设工程施工合同的主要风险

第二章：项目合同履行工作

- 工程合同的变更
 - 一般设定性条件
 - 工程合同的变更的基本程序
- 合同的单方面中止和解除情况分析
 - 合同是否可以单方面中止履行和单方面解除
 - 发包人的合同解除权
 - 承包人的合同解除权
- 合同履行的原则
 - 合同履行与签订的基本原则
 - 情势变更原则应用的法律风险
 - 材料价格风险的处理
- 工程合同履行中常见的法律风险防范对策
 - 隐蔽工程的法律风险防范
 - 工程款（进度款）支付争议的法律风险防范
 - 竣工结算的法律风险防范
 - 工期延误的法律风险防范
 - 施工图、洽商资料等收集、保管不力，丢失而导致的结算法律风险防范；
 - 工程设计变更引起的工程价款调增却得不到保护的法律责任防范；
 - 挂靠问题的法律风险分析
 - 转包问题的法律风险分析；
 - 承包人所施工的工程，被其他债权人先予查封，给承包人带来的法律风险防范；

- 承包人在分包工程合同中倒贴工程款的法律风险防范；
- 合同期限的法律风险防范：菲迪克合同条件、示范文本。
- 项目执行时，应该注意的其他法律问题

第三章：一般性违约责任问题分析

- 承担违约责任的条件
 - 前置条件分析
- 承担违约责任的具体表现形式
 - 承担违约责任的表现形式和赔偿金额确定
 - 违约金
 - ◇ 基本处理原则
 - ◇ 约定逾期竣工违约金的风险及其防范

第四章：合同索赔问题

- 索赔
- 施工索赔的分类和目的、原因、合同依据和处理方式分类
- 施工索赔的程序和证据递交、工期延误的索赔处理
- 费用计算的基本处理

第五章：合同执行过程中的转分包问题

- 一般工作内容介绍
- 合同签署前的风险预判
- 合同签署后的风险把控
- 具体法律问题的处理

第六章：总结和结束

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束