

# 工程企业国际化管理模式发展流程与实施

## 课程目标：

通过课程学习，学员将能够：

- 了解目前工程承包国际一流企业发展路径；
- 了解企业国际化发展模式主要特点；
- 了解企业国际化发展所需人才类型
- 认识企业国际化人才的基本培养流程；
- 了解国际化专家的具体管理模式；
- 掌握国际企业的工程公司战略管理模式；
- 掌握国际企业的工程公司项目管理组织模式；
- 了解国际标杆企业的项目管理模式；

**课程时间：1天**

## 课程大纲：

### 第一章：背景

- 国际标杆企业的发展路程
- 国际工程企业的管理流程特点
- 国际工程企业的项目管理特点

### 第二章：国际水平的企业治理模式

- 基本战略定位
- 管理模式
- 人才架构
- 项目管理模式

### 第三章：国际水平的项目管理组织模式

- 系统体系文件建设
  - 核心体系文件介绍
  - 主要管理模型建设
- 人员沟通计划建设
  - 一般性操作管理

- 沟通计划模型
- 软件系统建设
  - 常用软件介绍
  - 模型管理特点

#### **第四章：标杆企业的专家级项目管理团队建设**

- 企业用人标准
  - 特殊专业人才
  - 普通员工
- 企业用人类型
  - 项目型介绍
  - 商务型介绍
  - 管理型介绍
- 企业用人渠道
  - 自身培养
  - 外部招聘
  - 合作使用
- 企业用人培养模型
  - 选人标准
  - 培养流程与速度
  - 培养目的

#### **第五章：世界卓越项目管理模型介绍**

- 项目前期策划
- 项目中期实践
- 项目后期考核

#### **第六章：总结与讨论**

- 学员交流
- 互动答疑
- 课程结束