

# 工程项目策划的组织架构与实施

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解项目的前期策划的组织架构基本操作流程
- ✓ 能够独立或是带领团队操作工程项目的策划组织架构建立
- ✓ 掌握项目前期策划过程中的组织架构建立实施特点
- ✓ 掌握项目前期策划过程中的组织架构的风险性分析
- ✓ 了解工程项目策划组织架构过程中沟通特点
- ✓ 认识工程项目策划过程中的人员绩效管理特点
- ✓ 应用工程项目策划管理过程的组织架构层级建立分析
- ✓ 实施过程中的架构与策划操作特点分析

## 2. 课程大纲：

### 第一章：工程公司的组织架构

- 工程公司的组织架构特点
- 工程公司的组织架构操作要求

### 第二章：工程项目的组织架构

- 工程项目组织架构的特殊意义
- 工程项目组织架构的操作类型
- 工程项目策划与组织架构的关系
- 工程项目组织架构的基本类型

### 第三章：前期策划中要求的组织架构

- 一级组织架构分析
- 公司组织架构分析
- 人员与组织架构操作交叉点

### 第四章：策划中工程项目的组织架构实施

- 组织架构特点
  - 强矩阵特点
  - 弱矩阵特点

- 资源型矩阵特点
- 人员操作过程中的风险点分析
  - 人员中的角色扮演
  - 过程中的策划特点要求
  - 人员操作能力要求
- 组织架构与操作流程体系
  - 策划过程中要点风险分析
  - 策划过程中组织与安排
  - 策划过程中的参与和人员表现

#### **第五章：策划的中架构沟通机制**

- 工程项目沟通机制特点
- 工程项目前期策划的沟通机制建立
- 工程项目前期策划的沟通机制应用

#### **第六章：策划中架构的人员考核机制**

- 组织架构中的人员考核目标
- 组织架构中的人员考核要求
- 实践过程中的操作风险分析

#### **第七章：总结与收尾**

- 课程总结
- 互动答疑
- 结束