

---

# 工程项目采购与分包管理

## 课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握：

- ✓ 国内工程项目采购管理的主要内容
- ✓ 国内工程项目采购工作主要流程
- ✓ 采购工作与相关专业的协调内容
- ✓ 采购工作中的五大过程组介绍和制定过程
- ✓ EPC 项目下，采购计划的实施与其他专业的配合
- ✓ 采购过程中的风险管理与实际操作
- ✓ 采购工作的上下游建设
- ✓ 采购工作的信息化处理
- ✓ 采购工作与索赔
- ✓ 分包短名单的确定
- ✓ 分包单位的管理与操作
- ✓ 分包合同签署与实施
- ✓ 项目执行过程中的分包单位沟通

## 课程大纲：

### 第一章：采购工作的内容

- 工程项目采购工作的一般性规定
- 工程项目采购分类
- 采购工作包含的具体内容
- 组织架构与部门工作内容确定
- 部门工作内容安排与实施
  - 学员讨论实际工作中的情况

### 第二章：采购工作的启动、计划、实施、监控、总结

- 项目采购工作启动
- 项目采购工作计划
  - WBS 和 OBS

- 里程碑节点的安排
- 与公司采购管理体系的配套
- 具体采购工作实施
  - 组织或管理架构
  - 业务架构
- 采购工作过程中的动态监控
- 采购工作实施问题分析与解决

### **第三章：EPC 项目下，采购工作与各个专业的配合**

- 工程项目中采购与设计的关系
- 工程项目中采购与施工的关系
- 工程项目中采购与试运行的关系
- 如何控制关键节点与风险管控
  - 学员讨论上述计划如何实施

### **第四章：投资项目下的采购工作**

- 投资项目项下的，采购在融资架构中的作用
- 采购工作在合同中的位置和相关利益方的关系
  - 学员讨论投资项目的采购工作

### **第五章：采购工作的上下游建设**

- 采购工作的上游建设，包括合同管理、资金管理等
- 采购工作的具体分类，采购平台建设
- 采购工作的逐级授权（金额、时间）

### **第六章：采购工作的信息化处理**

- 采购信息平台建设步骤
- 采购与项目管理和决算的关系
- 信息平台与其他平台的对接
- 采购信息收集和处理

### **第七章：采购工作与索赔**

- 采购工作与工程索赔的关系
- 在 FIDIC 合同条件下，讨论索赔的原因或理由
- 采购工作中，可能索赔的条件分析

### **第八章：项目分包单位管理**

- 项目分包单位短名单制度

- 合适的项目分包单位选择
- 项目分包合同签署
- 项目分包执行中管理

#### **第九章：项目分包单位的沟通管理**

- 沟通管理体系建立
- 沟通过程中的利益管理与实操

#### **第八章：课堂总结**

- 总结
- 结语
- 结束