

# 工程项目前期策划操作与公司运营体系搭建

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解项目的前期策划操作与公司运营体系管理
- ✓ 能够独立或是带领团队实现流程制度建立与公司运营体系建立
- ✓ 掌握项目前期策划过程中的风险分析
- ✓ 掌握项目前期策划过程中的公司管理职能要求与实现
- ✓ 了解工程项目策划过程中公司运营管理操作特点
- ✓ 认识工程项目与工程公司的管理特点
- ✓ 应用工程公司运营体系搭建与组织赋能
- ✓ 实施过程中的应用风险分析和操作要点介绍

## 2. 课程大纲：

### 第一章：工程项目前期策划的必要性分析

- 工程项目的策划核心要点
- 工程项目的前期策划与过程管理风险
- 工程项目前期策划与全过程管理

### 第二章：工程公司的前期策划体系搭建与实施

- 工程项目前期策划要求
- 工程项目启动管理过程
- 工程项目策划或计划实施要求
- 工程项目实施过程风险分析
- 工程项目收尾过程风险分析
- 全过程的项目监控管理操作流程
- 工程项目策划过程中的监督与实施
- 工程项目策划的费用效能分析
- 工程项目策划的初步建立与操作流程

### 第三章：实施过程中的流程制度建立

- 前期管理操作流程

- 前期策划与操作流程
- 前期策划管理制度要求与内容解析

#### **第四章：工程公司运营体系建立与实务**

- 市场开发管理
  - 市场开发基本操作
  - 操作过程中的风险点分析
  - 市场开发与项目执行的关系
- 项目执行管理
  - 项目的核心要素管理
  - 项目的全过程操作管理
  - 项目执行全体系操作与管理
- 工程公司运营体系搭建
  - 财务运营体系
  - 项目监管与服务运营体系
  - 人力资源运营体系搭建与服务

#### **第五章：公司运营管理体系调整**

- 公司运营体系横向拓展
- 公司营业体系纵向压缩
- 公司整体运营体系战略目标策划与实施

#### **第六章：总结与收尾**

- 课程总结
- 互动答疑
- 结束