

工程项目前期策划与风险应对

课程大纲

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解项目的前期策划的核心操作要点
- ✓ 能够独立或是带领团队操作工程项目的策划商务内容
- ✓ 掌握项目前期策划过程中的技术部分操作要点
- ✓ 掌握项目前期策划过程中的技术和商务相同部分操作要点
- ✓ 了解工程项目策划过程中各种方案的落地细节
- ✓ 认识工程项目策划过程中的策划的背景分析
- ✓ 应用工程项目策划管理过程中的环境问题分析
- ✓ 实施过程中的应用风险与策划操作特点分析

2. 课程大纲：

第一章：工程项目策划的基本内容确定

- 工程项目的策划内容分析
- 工程项目的技术策划要点
- 工程项目的商务策划要点分析

第二章：工程项目的前期策划主要内容

- 项目经理选择
- 核心铁三角选择
- 组织架构体系确定
- 人员绩效问题分析与处理
- 前期沟通策划与落地实施

第三章：工程项目的前期策划与应用-技术

- 工程项目合作单位的选择预判
- 工程项目质量策划操作要点
- 工程项目质量策划中的风险分析

- 工程项目安全策划操作要点
- 工程项目安全策划风险分析按
- 工程项目实施组织方案的策划要求
- 工程项目实施组织方案的策划操作特点与流程
- 工作分解结构的确定和分析与实施
- 工程项目进度策划操作要点
- 工程项目进度策划风险分析按
- 工程项目策划过程中的精细化管理
- 工程项目策划过程中的成本初步分析判断

第四章：工程项目前期策划商务与技术的相同点

- 商务与技术管理相同性
- 商务与技术管理的差异性
- 前期策划中商务和技术实践的风险性分析

第五章：工程项目前期策划与应用-商务

- 合同管理
 - 合同前期策划要求组
 - 风险点分析与判断
 - 技术管理过程中的合同管理与风险
- 成本管理策划
 - 项目的一次经营
 - 工程项目资源的投入和策划
 - 工程的项目分解结构与处理
 - 项目的二次经营
 - 工程项目材料策划与分解
 - 工程项目设备策划与分解
 - 工程项目人工策划与分解
 - 项目的三次经营
- 工程税务与财务策划
 - 基本财务策划
 - 项目现金流策划资金预算计划
 - 基本税务策划

- 核心税种与计算方式
- 计划落地可行性
- 工程项目管理过程中的税务和财务风险分析

第六章：公司层面策划实施收尾

- 项目级别策划收尾
- 公司层面策划资源启动
- 公司层面策划与项目一次二级经营关系

第七章：策划方案的撰写过程

- 策划方案可行性分析
- 项目经理及业务人员对策划方案的落地实施过程
- 项目策划方案制定细节
- 公司制度、流程和策划细节
- 如何制定相对合理的策划方案

第八章：策划方案的落地实践与工作计划

- 项目执行商务因素分析
- 项目执行技术因素分析
- 项目实施具体特点分析
- 项目策划与项目计划的合作实施
- 项目执行过程中的纠偏分析

第九章：总结与收尾

- 课程总结
- 互动答疑
- 结束