
工程项目风险管理体系构建与落地实施

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解新形势下工程项目在实施过程中可能存在的风险
- ✓ 认识和了解工程项目风险如何分类
- ✓ 认知目前公司已有的风险管理体系
- ✓ 掌握在现有条件下的，风险识别能力
- ✓ 认知国内公司管理水平现状
- ✓ 掌握风险管理管理能力的深度提升
- ✓ 学习公司风险库的建立意义
- ✓ 认知如何在流程管理中体现风险管理的水平
- ✓ 认知全面风险管理介绍
- ✓ 通过案例介绍，充分了解风险管理的内涵

2. 课程大纲：

第一章：导论

- 基本概念介绍
- 风险管理学习的必要性
- 风险管理学习的方法

第二章：风险管理概念

- 工程项目管理中风险管理三要素
- 新形势向下的风险定义
- 风险管理中处理的一般原则

第三章：工程项目风险管理计划

- 一般工程项目风险分类三大类

-
- 风险分类中实施计划的策划
 - 计划制定考虑的五大要素
 - 实际操作中风险管理计划的制定

第四章：风险管理实施的操作问题

- 风险管理中的操作流程
- 实施过程中的要点操作
- 风险管理与现实管理的矛盾处理

第五章：风险流程管理

- 一般国项目风险的流程设定
- 细节操作流程中的风险分类
- 一般性处理原则

第六章：全面风险管理

- 国资委的风险管理要求重要性意义
- 全面风险管理实施落地中的困难

第七章：工程项目风险处理方法

- 一般性操作方案和处理模式
- 企业自身能力选择合适的风险管理方案

第八章：风险监控管理

- 风险监控的意义
- 审计的作用

第九章：风险管理其他问题

- 一般工程保险的分类
- 工程项目保险额度设定和购买渠道
- 工程项目的索赔管理与实操

第十章：自由讨论与交流

- 学员提问
- 互动讨论
- 结束