

---

# 工程项目成本控制及项目结算管理

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 全面了解组织项目管理实践应用
- ✓ 认识项目全面预算重要性，协调项目需求和资源的矛盾
- ✓ 掌握项目全面预算和控制工具与方法
- ✓ 学会通过项目全面预算管理对项目进行有效的监控与考评
- ✓ 学习国内最佳项目成本控制体系的实践经验与方法
- ✓ 明确项目成本控制及结算管理中的关键
- ✓ 学习公司层面进行成本管理的基本意义
- ✓ 认知如何在流程管理中体现成本管理的水平
- ✓ 了解工程项目结算的操作细节而
- ✓ 掌握工程项目结算过程中的风险分析
- ✓ 通过案例介绍，充分了解成本管理的内涵与外延

## 2. 课程大纲：

### 第一章：项目管理概述

- 项目基本管理要求
- 项目成本管理管理
- 项目成本管理与进度和质量管理的关系与不同

### 第二章：项目成本控制体系建立与实施

- 项目成本控制体系要求
- EVM 项目成本控制体系
- EVA 法的项目成本控制体系
- 案例分析，使用上述方法后的变化
- 项目成本控制体系的实施案例

### 第三章：项目全面预算管理

- 
- 项目全面预算管理实施案例
  - 项目启动时的思考点
  - 增加收益的具体方式
  - 项目全面预算在规划阶段的关注点
  - 项目全面预算的操作工作重点
  - 项目全面预算的操作各种细节与收尾

#### **第四章：公司层面全面预算管理体系**

- 公司配套制度与体系建设
- 全面预算管理与项目群管理的联系
- 全面预算管理在公司决策中的应用

#### **第五章：工程项目结算管理分析**

- 工程项目结算的过程分析
- 预算与结算的必然关系
- 结果过程中注意事项
- 结果操作过程中的风险处理
- 结算过程中的资料证据整理
- 无法结算项目注意事项

#### **第六章：自由讨论与交流**

- 学员提问
- 互动讨论
- 结束