

《工程项目过程风险管理与体系搭建》

课程时间：2天（每天6小时）

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解工程总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握工程项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握工程项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 掌握工程项目合同执行风险的主要风险点和应对措施
- ✓ 工程项目实施成功的先决条件
- ✓ 工程核心项目经理基本能力和素质培养
- ✓ 工程专业人员的道德素质维护
- ✓ 了解工程项目融资条件与项目实施过程的关系
- ✓ 认识工程项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解工程总承包与传统施工比较
- ✓ 应用工程总承包管理过程中的精细化管理
- ✓ 通过课堂互动学习，掌握上述内容

2. 课程大纲：

第一章：某工程总承包情况介绍与特点分析

- 某案例情况介绍
- 案例分析
- 案例学员思考

第二章：风险管理知识体系落地

- 一般风险管理知识体系（风险识别、量化、来源、应对）
- 项目风险管理知识体系
- 公司已有风险关系体系
- 全面风险管理体系

第三章：一般工程项目开发工作和风险分析或工程项目实施风险分析

- EPC 项目开发流程
- EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 开发过程的风险问题
- 开发的风险问题处理措施
- 项目风险体系构建
- 风险体系构建问题分析与处理

第四章：工程公司风险体系构建与常见问题分析

- 工程公司风险体系构建与处理

- 风险管理体系建成后的落地问题
 - 风险体系建成后的前期落地可行性分析
 - 配套政策与管理的深度思考
- 风险体系落地与人为能力思考
 - 全员风险管理意识的普及
 - 全员风险管理能力的提升
- 风险管理体系与公司运营管理的矛盾解决
 - 风险管理体系与公司运营管理的互动作用
 - 风险管理体系与公司运营管理的矛盾作用

第五章：风险管理体系的升级

- 日常业务中管理数据的输入
- 风险管理体系的战略目标设定
- 日常风险管理的提升与进步

第六章：风险管理体系与其他专业管理的交叉作用

- 风险管理体系与内控的关系与作用
- 风险管理体系与全面预算管理的作用
- 风险管理体系与质量管理体系的联系

第七章：风险管理系统开发与成本投入

- 风险管理体系的早期工作-构建
- 风险管理体系的中期工作-数据
- 风险管理体系的中期工作-系统
- 风险管理体系的后期工作-运维
- 风险管理体系的负责部门分析
- 风险管理体系构建的实际成本分析

第八章：风险管理体系与业务操作流程的关系

- 风险管理体系和业务操作流程管理
- 风险管理体系的实施监控
- 风险管理与企业 ERP 系统衔接

第九章：风险管理扩展因素分析（项目成功的核心要点）

- 公司及战略因素
- 战术及制度因素
- 人员素质因素

第十章：风险管理扩展因素分析（核心人员的处理）

- 项目经理的基本素质模型

- 项目经理的忠诚度培养

- 项目团队的管理技巧

第十一章：总结结束

- 全面总结

- 答疑