

《工程项目合同管理风险识别与管控》

课程大纲

概览

通过建设工程项目的一般操作流程介绍和风险管理体系介绍，学员将充分了解在实际操作过程中存在的各类风险管理，具体表现在合同的应用与管理层面。包括合规性管理、合法性管理和风险体系介绍。应用关于内容的技巧等方面的讲解，结合最佳实践分析与研讨，极具实操性。招投标及合同管理过程中的法律风险及其预防

教学目标

帮助学员掌握建设工程招投标工作的关键点，了解工程项目管理的系统建设、合同管理的重点，风险管理与合规性管理，力求将所学知识转化为实用技能，并更好地运用到实际工作中去。

教学内容

一、案例介绍

1. 通过某工程项目合同管理及现场管理出现的各种问题进行剖析
2. 具体相关内容进行总结归纳

二、合同管理一般性介绍

1. 法律简介
2. 合同具体内涵和外延
3. 工程项目全过程的风险管理
4. 当前工程合同存在的主要问题
5. 当前工程合同争端的主要原因
6. 建设工程施工合同的主要风险

三、项目合同履行工作

1. 工程合同的变更
 - 一般设定性条件
 - 工程合同的变更的基本程序

2. 合同的单方面中止和解除情况分析

- 合同是否可以单方面中止履行和单方面解除
- 发包人的合同解除权
- 承包人的合同解除权

3. 合同履行的原则

- 合同履行与签订的基本原则
- 情势变更原则应用的法律风险
- 材料价格风险的处理

4. 工程合同履行中常见的法律风险与防范对策

- 隐蔽工程的法律风险防范
- 工程款（进度款）支付争议的法律风险防范
- 竣工结算的法律风险防范
- 工期延误的法律风险防范
- 施工图、洽商资料等收集、保管不力，丢失而导致的结算法律风险防范；
- 工程设计变更引起的工程价款调增却得不到保护的法律风险防范；
- 挂靠问题的法律风险分析
- 转包问题的法律风险分析；
- 承包人所施工的工程，被其他债权人先予查封，给承包人带来的法律风险防范；

- 承包人在分包工程合同中倒贴工程款的法律风险防范；
- 合同期限的法律风险防范：菲迪克合同条件、示范文本。
- 项目执行时，应该注意的其他法律问题

四、一般性违约责任问题分析

1. 承担违约责任的条件

- 前置条件分析

2. 承担违约责任的具体表现形式

- 承担违约责任的表现形式和赔偿金额确定
- 违约金

3. 基本处理原则

4. 约定逾期竣工违约金的风险及其防范

五、合同索赔问题

1. 索赔

2. 施工索赔的分类和目的、原因、合同依据和处理方式分类

3. 施工索赔的程序和证据递交、工期延误的索赔处理

4. 费用计算的基本处理

六、合同执行过程中的转分包问题

1. 一般工作内容介绍

2. 合同签署前的风险预判

3. 合同签署后的风险把控

4. 具体法律问题的处理

七、项目中一般合规性管理

1. 一般业务流程要求

2. 索赔工作安排与布置

3. 职业道德的管理问题

八、全面风险管理体系架构

1. 基本全面内容介绍

2. 体系基本内容与操作

九、结束

1. 学员提问与介绍

2. 结语

3. 结束

教学形式

课堂授课+小组案例研讨

课堂上，讲师通过讲授、案例演练法，让学员边学边用，加深学员对知识的理解。极具实操性。

辅助教学形式

1、课前学习：提前 3 天将与课堂学习相关的资料发给学员自学，便于学员提前了解课程主题和相关知识点，做好培训前的准备。

课程受众

中级业务人员

课程时长

6 小时