

# 工程 EPC 项目管理中的风险管理

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 工程项目管理的基本理念和思路
- ✓ 了解 EPC 项目中的基本开发和实施流程
- ✓ EPC 项目实施过程中设计工作的基本流程
- ✓ EPC 项目实施过程中采购工作的基本流程
- ✓ EPC 项目实施过程中施工工作的基本流程
- ✓ EPC 项目实施过程中交替工作中的基本流程
- ✓ 工程项目可能产生的融资或投资问题
- ✓ 项目实施过程中的各种风险分析
- ✓ 项目实施过程中的各种风险预判
- ✓ 项目实施过程中的各种风险处理

## 2. 课程大纲：

### 第零章：背景

- 工程承包现状等情况介绍
- 工程承包发展模式简析
- EPC 模式概念介绍
- EPC 主要工作内容介绍
- EPC 工作方法

### 第一章：风险管理

- 风险管理的基本内容
- 风险管理与项目管理的结合
- 风险管理的基本流程
- 风险管理在工程项目管理中的应用

### 第二章：项目实施前期策划及其风险管理

- 策划内容
- 策划方法
- 工作分解
- 前期工作中的风险预判
- 前期工作中的风险管理

### **第三章：项目设计管理及其风险管理**

- 设计特点
- 设计方法
- 设计审查
- 优化设计
- 深化设计
- 项目设计阶段的风险管理
- 风险规避手段

### **第四章：项目采购管理及其风险管理**

- 采购组织机构
- 采购工作内容
- 采购流程
- 项目采购过程中的风险管理
- 风险处理手段

### **第五章：项目施工管理及其风险管理**

- 组织管理
- 机构管理
- 进度管理
- 成本管理
- 项目施工过程中的风险管理
- 风险处理手段

### **第六章：项目其他管理及其风险管理**

- 质量管理
- 质量管理所引起的风险管理
- HSE 管理
- HSE 管理所引起的风险管理

- 合同管理
- 合同管理所引起的风险管理
- 信息化管理
- 信息化管理所引起的风险管理

## **第七章：总结**

- 疑问解答