

项目经理知识储备体系建设与个人发展空间拓展能力 拓展与培养篇（个人职业发展全生命周期管理）项目 经理软实力培训

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握：

- ✓ 国内工程项目经理的核心业务能力培养与拓展
- ✓ 国内工程项目经理的核心管理能力拓展与培养
- ✓ 项目经理管理与团队能力发展模型
- ✓ 项目经理与团队建设的必要关系
- ✓ 项目经理的职业素质能力和拓展
- ✓ 项目经理的职业道德风险防范与培养
- ✓ 项目经理的心理素质建设与培养
- ✓ 项目经理的学习能力培养
- ✓ 项目经理职业拓展与个人发展路径
- ✓ 项目经理的战略能力学习与分析
- ✓ 项目经理与公司的同步发展与思考
- ✓ 公司应该给予项目经理的基本发展空间
- ✓

2. 教学方式

- ✓ 传统教学方式 60%时间，授课方式。
- ✓ 互动沟通教学方式 20%时间，交流沟通；
- ✓ 案例分析讨论方式 20%时间，案例讨论

3. 课程时长

总时间为3个小时，约合0.5天（适当情况下，时间可以延长）。

4. 教学组织

学员总数为40人左右，按照6-8人一组，课桌摆放为梅花式。

5. 学员要求

至少有 1 年以上的项目现场工作经验。

6. 课程大纲：

第一章：工程公司项目经理基本关系介绍

- 基本意义
- 公司组织架构
- 资源支持与协调
- 选择项目组织结构
- 确定项目经理角色

第二章：工程公司项目经理基本工作内容

- 设定项目目标
- 识别利益相关方及其需求
- 确定项目角色
- 项目经理的选聘
- 项目经理在项目开发前期和后期的基本工作内容

第三章：工程公司项目经理团队建设

- 未来课程介绍

第四章：工程公司项目经理基本业务能力

- 已经介绍

第五章：项目经理的软实力介绍

- 项目的汇报材料撰写
- 合同文件起草与审核与合同管理能力介绍
- 项目的公文写作要求
- 项目的即兴演讲与展示
- 项目的基本计算机能力要求

第六章：工程公司项目经理基本管理能力

- 与金融机构沟通交流能力
- 与政府机关沟通交流能力

- 与公司管理层级的汇报交流能力
- 与设计院的沟通和交流能力
- 与供货商的合作管理能力
- 与分包的管理能力介绍
- 公司财务指标分析
- 公司运营能力介绍
- 公司战略能力介绍

第七章：项目经理的应试能力

- 建筑八大员
- 二级建造师
- 一级建造师
- 国外项目经理的 PMP 介绍
- 设计专业考试与认证

第八章：项目经理的职业道德与素质培养

- 职业道德基本要求
- 培养过程的注意问题
- 廉政建设与项目经理廉政管理
- 商业伦理道德培养

第九章：项目经理的职业能力拓展渠道与晋升

- 专业技术干部培养介绍
- 专业商务干部培养介绍
- 专业管理人员发展渠道介绍
- 央企、民企、外企的项目经理发展路径对比介绍

第十章：项目经理的学习能力介绍

- 专业学习
- 管理学习
- 专职学习
- 业余时间学习
- 学历教育

第十一章：项目经理的学习能力提升渠道介绍

- 一般大学专业介绍

- 一般大学 MBA 拓展渠道

- 手机学习介绍

第十三章：项目经理管理的其他问题

- 其他问题介绍

第十四章：课堂总结

- 学员提问与解答

- 结语

- 结束