

---

# 工程项目决算与结算实施管控细节与提升

## 课程大纲

### 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 全面了解组织项目管理实践应用
- ✓ 认识项目全面决算和结算重要性，协调项目需求和资源的矛盾
- ✓ 掌握项目决算和结算控制工具与方法
- ✓ 学会通过项目全面决算管理对项目进行有效的监控与考评
- ✓ 学习国内外最佳项目决算控制体系的实践经验与方法
- ✓ 明确项目决算控制及结算管理中的关键
- ✓ 学习公司层面进行决算管理的基本意义
- ✓ 认知如何在流程管理中体现决算管理的水平
- ✓ 学习和掌握项目整体决算管理策划
- ✓ 认识和学习项目实施过程中设计方面的结算处理
- ✓ 认识和学习项目实施过程中的采购结算处理
- ✓ 应用项目在实施过程中的施工结算管理
- ✓ 掌握预算管理的精细化精髓要求
- ✓ 掌握和认识项目决算管理的管理价值
- ✓ 掌握一般决算管理的后续影响实施
- ✓ 应用决算过程中的审计作用
- ✓ 处理项目结算过程中的最新审计法律法规
- ✓ 通过实战分析，充分了解结算和决算管理的内涵与外延

### 2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 2/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

### 3. 学员组成

有一线结算管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。

---

至少对此类工作感兴趣的人员。

#### 4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

#### 5. 教学时间

基本教学时间安排 1 天左右，6 小时教学时间。

#### 6. 课程大纲：

##### 第一章：项目管理案例介绍概述

- 介绍案例
- 分析案例
- 工程项目案例成本偏差
- 项目基本管理要求
- 项目成本管理细节要求
- 全过程成本管控的重点

##### 第二章：项目预算与结算和决算的管理关联性

- 项目预算控制体系要求
- 项目前期的预算管控体系建立
- 项目过程中结算的实施路径
- 项目完工后的结算处理
- 项目收尾后的决算处理流程

##### 第三章：项目内部结算处理事项

- 项目实施过程中的成本风险问题
- 项目实施过程中对外请款注意事项
- 项目内部成本测算与分析
- 项目内部合作单位的结算过程
- 项目内部结算过程中的风险点预判
- 项目内部结算过程中的风险处理

##### 第四章：项目对外最终决算处理事项

- 工程项目完工后决算处理流程
- 合同中条款对于决算的影响和分析
- 决算中的主要风险以及预判方式

- 
- 决算中的风险点主要应对方式

#### **第五章：受国家法律法规影响的项目收尾工作**

- 合同中核心条款分析与思考
- 国家法律法规对项目收尾工作影响
- 当地法律法规对项目决算的影响
- 业主收尾过程中的态度分析
- 项目收尾过程中的各方博弈分析

#### **第六章：审计制度对项目决算的最终影响和风险规避**

- 国家法律法规对于一般项目的决算影响
- 国家法律法规对不合规项目的决算影响
- 缺少相关文件的项目决算处理
- 工程项目决算过程中的国家审计操作流程
- 国家审计操作过程中的主要风险点分析
- 主要风险点应对和处理
- 财政审计和工程审计的区别和联系
- 审计过程中的合法合规性操作与实施

#### **第七章：公司决算结算体系建立与资料管理**

- 项目收尾管理制度和流程体系介绍
- 项目决算体系制度提升
- 项目结算管理流程与制度管理平衡
- 项目结算决算与财务管理分析
- 决算和结算对税务的影响
- 过程中的资料准备，补缺

#### **第八章：项目部管理人员的决算能力提升与培养**

- 工程项目管理人员全过程能力培养与思考提升
- 工程项目管理人员精细化管理能力提升
- 工程项目人员成本意识能力提升与分析
- 工程项目精算人员能力提升
- 决算能力过程中培养操作流程
- 结算能力过程中培养操作流程
- 人员操作技能要求与标准

- 
- 公司对成本人员的绩效管理与提升
  - 成本管控人员晋升与发展

### **第九章：自由讨论与交流**

- 学员提问
- 互动讨论
- 结束