

工程项目全过程与成本精细管理

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解工程建设项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队执行大型总承包项目
- ✓ 项目执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 组建和完善项目团队或部门
- ✓ 了解和掌握项目实施策划的过程的要点
- ✓ 了解和账务各种手续关系的办理、周期和成本等问题
- ✓ 外部关系，包括政府、配合单位和第三方的关系梳理
- ✓ 了解和掌握项目质量、进度、成本管理
- ✓ 了解和掌握项目合同管理
- ✓ 了解和掌握项目 HSE 管理、社会责任管理与属地化管理
- ✓ 建立充分、自由的沟通体系
- ✓ 项目的信息化管理及其手段
- ✓ 了解项目的全生命周期管理
- ✓ 认识和掌握项目的前期顾问咨询管理
- ✓ 学习和提供项目的资源管理
- ✓ 应用项目的融资管理
- ✓ 重点掌握项目的交付与运维管理
- ✓ 了解和认识业主方项目管理动态管理
- ✓ 认识业主方战略管理

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的项目工作经验（为国内工程项目现场的工作经历）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天至两天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 教室要求

- ✓ 采用鱼骨图形式摆放课桌，提供白板和白纸。

6. 课程大纲：

第一章：项目的融资管理

- 项目基本融资模式
- 项目融资模式创新
- 项目资金考虑与安排
- 项目融资管理与成本管理的基本管理

第二章：项目前期的管理（开工前的项目管理）（案例介绍与团队交流）

- 项目前期工作安排
 - 项目执行阶段总体工作流程
 - EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图
- 项目团队组建与工作计划书和岗位职责
 - 岗位工作说明与安排
- 项目初步工作计划与实施
 - [项目初步策划](#)
 - [项目启动](#)
 - [制定项目管理计划](#)
 - [组建项目部](#)
 - [制定项目工作计划](#)
- 项目各种资质文件准备
 - 土地证书获取流等相关问题
 - 施工证书获取流程等相关问题
 - 环评及手续各种资质、证书获取流程等相关问题

- 对外关系协调与沟通
 - 政府关系
 - 配合单位关系
 - 当地居民、第三方关系
- 开发阶段的精细化管理
- 开发阶段的成本精细化管理
- 全面预算的与经营管理

第三章：项目执行管理

- 项目目标控制与管理
 - 整体目标设定与控制
 - 目标管理过程中的偏差处理
 - 目标管理中的各方利益协调
- 承包商管理与操作（重点介绍与施工单位工程项目管理的区别情况介绍和实施操作过程中监控管理-项目精细化成本操作）
 - 项目的进度管理
 - 项目的费用管理与制订
 - 项目的质量管理
 - 项目设计管理
 - 项目采购管理
 - 项目施工管理
 - 项目合作伙伴的选择
- 执行过程中的专业管理及风险管理要点
 - 项目的合同管理
 - 项目的沟通管理
 - 项目的交付管理
 - 项目的HSE管理
 - 项目的信息化管理
- 执行过程中的其他专业管理
 - 其他专业管理

第四章：项目交付与后期管理

- 项目的社会责任管理、属地化管理
- 项目竣工资料递交与交付
- 分包单位考核与评价
- 客户评价分析（政府关系梳理）
- 新项目的二次开发与管理
- 项目成本管控与实践

第五章：项目运行与维护管理

- 项目运行管理的基本操作流程
- 业主方项目运行管理的资源管理
- 维护资源管理
- 维护阶段与成本管理
- 运维管理与最终交付（如果有）

第六章：答疑与互动

- 过程中案例研究与分析
- 学员提问
- 答疑与交流

第七章：结束

- 结束语
- 结束