

---

# 工程项目全过程精细化管理与能力提升

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 全面了解组织工程项目管理实践应用
- ✓ 认识工程项目全面预算管理和风险管理重要性
- ✓ 掌握工程项目全过程管控的工具与方法
- ✓ 学会通过项目全过程管理对项目进行有效的监控与考评
- ✓ 学习国内最佳工程项目精细化控制体系的实践经验与方法
- ✓ 明确工程项目精细化管理与成本控制及结算管理中的关键
- ✓ 学习公司层面进行项目过程管理的基本意义
- ✓ 认知如何在流程管理中体现管理的水平
- ✓ 学习和掌握工程项目前期的过程管理策划
- ✓ 认识和学习工程项目实施过程中设计方面的风险管理
- ✓ 认识和学习工程项目实施过程中的采购风险管理
- ✓ 应用工程项目在实施过程中的施工风险管理
- ✓ 掌握工程项目精细化管理的具体要求
- ✓ 掌握和认识工程项目精细化管理的管理价值
- ✓ 掌握一般精细化管理的后续影响实施
- ✓ 应用工程项目沟通过程中的成本管理
- ✓ 处理工程项目管理过程中的三次经营管理
- ✓ 掌握工程项目三次经营管理的组织架构与决策影响
- ✓ 通过案例介绍，充分了解成本管理的内涵与外延

## 2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

## 3. 学员组成

---

有一线造价管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。  
至少对此类工作感兴趣的人员。

#### 4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

#### 5. 教学时间

基本教学时间安排 3 天左右，每天 6 小时教学时间。

#### 6. 课程大纲：

##### 第一章：工程项目管理案例介绍概述

- 介绍案例
- 分析案例
- 结论是做好项目成本管控的核心要素
- 项目基本管理要求
- 项目造价管理
- 项目造价管理与进度和质量管理的关系与不同

##### 第二章：工程项目全生命周期的基本介绍

- 全生命周期基本知识
- 项目核心管理指标分解
- 项目风险控制体系
- 工程公司的基本运作模式与考核指标

##### 第三章：工程项目投标阶段策划与管理（项目开发阶段）

- 项目前期开发策划管理核心
- 项目开发的前期预测
- 一般项目的开发分析与判断
- 项目的融资过程与成本分析
- 项目的边界管理与控制
- 项目标前设计管理因素分析
- 项目标前管理与设计风险分析

##### 第四章：工程项目设计阶段的过程管理与风控

- 开发阶段与设计阶段的造价接口因素分析
- 设计分阶段的造价影响因素分析

- 
- 上述影响因素分析与决策
  - 设计各个阶段的造价影响
  - 限额设计与优化设计的造价管理特性
  - 设计阶段的组织架构与任务输出
  - 过程中的质量管控与分析
  - 过程中的成本管控与处理
  - 设计管理与成本分析控制
  - 设计管理的细分原则
  - 各个阶段的设计管理与造价关系
  - 设计成本费用的三分法
  - 限额设计落地进行实务性分析
  - 优化设计落地进行实务性分析
  - 驻场设计的优势落地与分析

#### **第五章：工程项目采购阶段的过程管理与风控**

- 采购战略与质量分析预测
- 采购平台与进度分析特点
- 采购流程与成本的分析限制
- 采购与其他项目管理阶段其他要素与影响力分析
- 设计与采购的接口分析
- 接口分析下的风险管控
- 设备和物资采购过程中的财务策划
- 大宗材料采购计划实施
- 地材采购计划实施特点
- 主材采购计划实施特点
- 主要机电设备采购过程中风险

#### **第六章：工程项目施工阶段的过程管理与风控**

- 基本成本策划与实施履约
- 成本策划要点萃取与分析
- 项目施工阶段的造价影响因素分析
- 动态因素的比重分析与决策

- 
- 核心管理因素分析
  - 现场布置与造价的动态管理
  - 设计与施工的接口分析
  - 施工与采购的接口分析
  - 设计、采购、施工的双接口分析
  - 接口向下的时间进度分析
  - 成本控制与开源节流

#### **第七章：工程项目交付和运营成本管理**

- 交付前准备阶段的成本管理
- 过程中试运行的成本管理
- 交付后的运行维护管理
- 管理过程中的成本管控
- 成本管控中的核心风险点

#### **第八章：工程项目实施过程中履约与索赔管理（合同管理）**

- 工程项目实施过程中合约风险分析
- 工程项目实施过程中的履约方分析
- 如何选择合适的分包单位
- 如何设计合适的项目组织架构
- 项目履约过程中的偏差管理（进度滞后、成本超支等）
- 项目管理过程中团队建设与分析
- 项目实施过程中的沟通管理与重点把控
- 履约过程中的法律风险分析
- 法律风险规避与处理
- 一般合规性风险分析
- 常规民事责任与分析
- 索赔工作前期准备与铺垫
- 索赔工作过程中的资料准备
- 索赔工作计划与实施
- 三边项目的索赔工作实践
- 地质资料不准确的索赔工作分析
- 实施过程中价格调整的索赔案例分析

- 
- 实施过程中劳动力管理索赔特点
  - 项目总结阶段的索赔管理风险与规避

#### **第九章：工程项目三次经营分析与落地**

- 三次经营的基本要素分析
- 三次经营的与全面预算管理建立
- 一次经营建议与落地
- 二次经营建议与落地
- 三次经营建议与落地
- 设计管理与三级经营关联关系
- 一般人员三次经营能力提升路径

#### **第十章：工程企业成本管理能力和风险管控能力落地**

- 人员基本能力要求
- 人员基本素质要求
- 公司架构体系要求
- 公司管理体系要求
- 项目风险管控落地分析
- 实施过程要求细节
- 项目级别核心风险操作特点分析
- 具体项目实操风险解析与判断
- 项目风险分析与处理
- 工程公司的6S管理
- 工程公司的信息化管理与落地

#### **第十一章：工程领域未来发展特点与分析**

- 未来工程项目的整体趋势
- 未来市场研判与分析
- 公司资质问题分析
- 总承包项目特点分析
- 过程中监理问题分析
- 个人资质问题分析
- 施工图审批问题分析

- 
- 过程中结算问题分析
  - 项目完成后保险问题分析
  - 项目实施过程中的大数据应用与分析
  - 项目实施过程中新技术应用
  - 项目实施过程中的全过程咨询问题
  - 项目实施过程中的建筑信息化模型应用
  - 项目与管理的体系化建设
  - 项目与工程公司管理的标准化建设
  - 项目与工程公司管理的制度化建设
  - 项目与工程公司管理的信息化建设
  - 未来科技发展对工程公司的管理与实践

## **第十二章：自由讨论与交流**

- 学员提问
- 互动讨论
- 结束