

---

# 工程项目质量与进度管理及管理人员能力提升

## 课程大纲

### 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 工程项目管理的基本理念和思路
- ✓ 了解施工项目中的基本策划和实施流程
- ✓ 掌握施工项目实施过程中质量管理的基本流程
- ✓ 掌握施工项目实施过程中成本管理的基本流程
- ✓ 掌握施工项目实施过程中进度管理的基本流程
- ✓ 学习和掌握施工管理的前期策划资源限制问题
- ✓ 学习和应用各类资源投入和配置问题
- ✓ 应用项目实施过程中的合同管理
- ✓ 实践项目管理过程中的基本人员管理
- ✓ 了解项目管理过程中的人员发展路径
- ✓ 了解项目实施过程中的人员能力提升路径
- ✓ 掌握项目现场的质量与时间管理的作用要素
- ✓ 学习项目现场的全面质量管理体系
- ✓ 认识和学习项目快速施工操作管理

### 2. 教学方法

传统授课式教学方法占用 1/3 时间，案例分析与讨论占用 1/3 时间，学员沟通与互动占用 1/3 时间。

### 3. 学员组成

有一线项目管理经验的工作人员，至少有一年类似相关工作经验。  
至少对此类工作感兴趣的人员。

### 4. 课堂安排

采用传统分组方法，每小组成员 5-8 名，采用传统鱼骨式课桌摆放。

### 5. 教学时间

基本教学时间安排 2 天左右。每天 6 小时教学时间。

## 6. 课程大纲：

### 第一章：基本背景介绍

- 工程项目施工管理现状等情况介绍
- 工程项目施工管理发展模式简析
- 工程公司项目管理基本操作模式

### 第二章：项目施工管理的质量与进度管理

- 质量管理基本内容
- 进度管理基本内容
- 技术管理细节工作
- 质量管理主要方法
- 进度管理主要手段

### 第三章：影响项目施工的进度管理的因素分析

- 影响进度的基本因素分析
- 优秀的进度管理基本特征
- 设计管理与施工
- 采购管理与施工
- 优化设计与深化设计
- 进度管理过程中的风险管理
- 一般性风险规避手段

### 第四章：影响项目施工的质量管理主要因素分析

- 管理采购的与质量管控
- 物资或材料采购的质量分析
- 采购流程与质量因素影响分析
- 材料成本对质量管控的把握
- 实施过程中的风险处理手段

### 第五章：项目施工管理的质量管理

- 一般性质量管理体系
- 全面质量管理体系
- 质量管理工作的细节分解

- 细节分解的一般应用
- 实施过程中可能产生的风险
- 常规风险处理手段
- 三次经营方法介绍

#### **第六章：项目经理的日常管理工作内容（质量、进度、成本）**

- 项目核心战略分析判断
- 项目核心目标制定与解决
- 项目经理的日常工作内容
- 项目前期策划的经理工作分解
- 项目实施阶段的经理工作内容介绍
- 项目经理的核心工作团队管理

#### **第七章：项目经理能力培养快速手段**

- 项目经理基本能力模型管理
- 项目经理晋升途径与思考
- 项目质量、成本、进度管理能力提升手段
- 项目安全管理能力提升
- 能力提升管理与分解

#### **第八章：项目合同与合约、履约管理区别介绍**

- 一般施工的合同管理
- 施工过程中合同管理所引起的风险管理
- 施工合同的关键要素分析

#### **第九章：项目施工现场的核心人员挖掘与培养管理**

- 合适人员的选择
- 一般人员培养
- 适当人员的提拔
- 人员的业务能力提升
- 基本素质培养与锻炼

#### **第十章：结束**

- 互动交流
- 疑问解答
- 结束