
工程项目物资材料采购体系构建与管理

课程目标：

课程结束后，学员将能够掌握：

- ✓ 国内工程项目采购管理的主要内容
- ✓ 国内工程项目采购工作主要流程
- ✓ 采购工作与相关专业的协调内容
- ✓ 采购工作中的五大过程组介绍和制定过程
- ✓ EPC 项目下，采购计划的实施与其他专业的配合
- ✓ 采购过程中的风险管理与实际操作
- ✓ 采购工作的上下游建设
- ✓ 采购工作的信息化处理
- ✓ 采购工作与索赔

课程大纲：

第一章：采购工作的内容

- 工程项目采购工作的一般性规定
- 工程项目采购分类
- 采购工作包含的具体内容
- 组织架构与部门工作内容确定
- 部门工作内容安排与实施
 - 学员讨论实际工作中的情况

第二章：采购工作的启动、计划、实施、监控、总结

- 项目采购工作启动
- 项目采购工作计划
 - WBS 和 OBS
 - 里程碑节点的安排
 - 与公司采购管理体系的配套
- 具体采购工作实施
 - 组织或管理架构

- 业务架构

- 采购工作过程中的动态监控
- 采购工作实施问题分析与解决

第三章：EPC项目下，采购工作与各个专业的配合

- 工程项目中采购与设计的关系
- 工程项目中采购与施工的关系
- 工程项目中采购与试运行的关系
- 如何控制关键节点与风险管控

- 学员讨论上述计划如何实施

第四章：投资项目下的采购工作

- 投资项目项下的，采购在融资架构中的作用
- 采购工作在合同中的位置和相关利益方的关系

- 学员讨论投资项目的采购工作

第五章：采购工作的上下游建设

- 采购工作的上游建设，包括合同管理、资金管理等
- 采购工作的具体分类，采购平台建设
- 采购工作的逐级授权（金额、时间）

第六章：采购工作的信息化处理

- 采购信息平台建设步骤
- 采购与项目管理和决算的关系
- 信息平台与其他平台的对接
- 采购信息收集和处理

第七章：采购工作与索赔

- 采购工作与工程索赔的关系
- 在FIDIC合同条件下，讨论索赔的原因或理由
- 采购工作中，可能索赔的条件分析

第八章：课堂总结

- 结束