

# 轨道交通 EPC 工程项目的精细化管理与实务

## 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解轨道交通 EPC 总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型轨道交通 EPC 总承包项目
- ✓ 掌握项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 了解项目融资情况与项目实施过程的关系
- ✓ 认识项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解国内外工程总承包比较
- ✓ 应用国内工程总承包管理过程中的细节管理
- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

## 2. 课程大纲：

### 第一章：总承包情况介绍与特点分析

- 国内工程总承包情况汇总
- 国内相关法规介绍

## 第二章：项目开发工作

- 轨道交通 EPC 项目开发流程
- 轨道交通 EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 项目报批与报建特点
- 各类具体证书办理过程与特点

## 第三章：项目融资工作

- 项目的一般性投资流程
- 目前主要融资模式介绍
- PPP 模式的融资流程

## 第四章：项目执行工作

- 项目设计管理
  - 设计的一般流程管理
  - 设计过程中的风险管理
  - 设计合同的样本介绍
- 项目采购管理
  - 国内采购流程介绍
  - 采购控制关键节点
  - 分包管理细则

- 项目施工管理
  - 施工单位评判标准
  - 施工组织设计的构成与实施
  - 实施过程中的索赔管理
- 项目质量管理
  - 质量管理流程
  - 质量与成本管理的关系
- 项目成本管理
  - 成本控制的九种方式与手段
  - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理
  - 项目进度计划的制定与调整
  - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理
  - 安全施工、文明施工、环保施工的具体要求与做法
  - 项目的一般营地管理与心理分析判断

## 第五章：总承包项目管理其他工作

- 轨道交通 EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图和总体工作流程
- 总承包管理目标确定
- 项目管理组织架构
- 总承包管理方法与内容
- 项目实施策划流程

## **第六章：总结和结束**