

# 工程项目主要成本支出和风险预判控制

## 课程大纲

### 1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解工程建设项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队分析工程项目实施过程中的风险
- ✓ 工程项目执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 组建和完善项目工程物资采购团队
- ✓ 了解和掌握项目财务管理实施过程中风险点
- ✓ 了解和账务各种手续关系的办理、周期和成本等问题
- ✓ 应用项目采购过程中的规范管理与操作
- ✓ 了解和掌握项目质量、进度、成本管理
- ✓ 了解和掌握项目合同管理
- ✓ 了解和掌握项目 HSE 管理、社会责任管理与属地化管理
- ✓ 建立充分、自由的工程项目采购沟通体系
- ✓ 应用项目的财务会计信息化管理及其手段
- ✓ 了解项目的全生命周期管理过程中财务管理的主要内容
- ✓ 认识和掌握项目的前期财务管理筹划
- ✓ 学习和提供项目的财务风险应对管理
- ✓ 掌握工程项目建设过程的财务风险预判和应对措施
- ✓ 重点掌握工程项目采购管理过程与施工管理的衔接处理
- ✓ 了解和认识工程项目的财务成本管理
- ✓ 掌握工程项目审计管理基础要求和操作
- ✓ 掌握工程项目选择分包的主要流程
- ✓ 分析工程项目选择分包的主要判断点
- ✓ 分析工程项目实施过程中的分包管理重点
- ✓ 分析工程项目实施过程中分包款支付流程

## 2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的项目工作经验（工程项目现场的工作经历）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

## 3. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

## 4. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

## 5. 教室要求

- ✓ 采用鱼骨形式摆放课桌，提供白板和白纸。

## 6. 课程大纲：

### 第一章：工程项目管理的基本特点

- 工程项目的全生命周期管理内容和要点
- 工程项目的操作要点和风险分析
- 工程项目管理要素特点
- 工程项目管理过程中团队和人员要求与组建

### 第二章：工程项目的 basic 建设过程特点和风险控制

- 项目前期工作安排
  - 项目执行阶段总体工作流程
- 项目团队组建与工作计划书和岗位职责
  - 岗位工作说明与安排
- 项目初步工作计划与实施
  - [项目初步策划](#)
  - [项目启动](#)
  - [制定项目管理计划](#)
  - [组建项目部](#)
  - [制定项目工作计划](#)

- 工程项目建设过程中的风险点分析
  - 各种资质证书的获取与风险分析
  - 过程中的操作要点介绍
- 工程项目建设过程中对外关系协调与沟通
  - 环保关系处理与分析
  - 当地政府和配合单位关系
  - 当地居民、第三方关系

### 第三章：工程项目的采购管理实践与风险控制

- 项目目标控制与管理
  - 整体目标设定与控制
  - 目标管理过程中的偏差处理
  - 目标管理中的各方利益协调
- 工程项目的细节管理操作与风险控制
  - 项目的进度管理
  - 项目的费用管理与制订
  - 项目的质量管理
  - 项目设计管理
  - 项目施工管理
  - 项目合作伙伴的选择
  - 项目的合同管理
  - 项目的沟通管理
  - 项目的交付管理
  - 项目的HSE管理
  - 项目的信息化管理
- 执行过程中的项目采购管理要求
  - 采购管理的前期策划与实施准备
  - 采购工作的定义和范围要求
  - 采购管理过程中的前期招标工作安排细节
  - 采购管理过程中的供应链管理和集采平台建设
  - 采购管理过程中的催交、驻场监造、出厂检测、包装、验收、出厂验收

- 采购管理过程中的设备安装调试风险
- 采购管理过程中的质量纠纷处理
- 采购管理过程中的付款结算
- 采购管理与财务管理的内涵和外延

#### **第四章：工程项目实施过程中的分包管理**

- 项目分包单位短名单制度
- 合适的项目分包单位选择
- 项目分包合同签署
- 项目分包执行中管理

#### **第五章：分包的全过程管理实施分析**

- 分包单位的短名单建立
- 分包单位实施过程中的风险预判
- 分包单位实施过程中的支付风险
- 财务管理的三流合一
- 分包工作实施过程中的沟通交流

#### **第六章：项目实施过程中的物资材料仓储管理**

- 工程用物资的运输管理
- 工程用物资的仓储管理与操作细节
- 工程用物资的消耗量管理
- 工程用物资的保管条件分析与处理
- 物资保管场所管理

#### **第七章：工程项目建设阶段的财务管理与风险控制**

- 工程项目建设阶段的项目前期管理
- 工程项目建设阶段的全面预算管理
- 工程项目的现金流分析与判断
- 工程项目建设过程成本控制与分析
- 工程项目实施过程中超支管理与财务处理
- 工程项目实施过程中的财务结算管理
- 工程项目实施过程中的核算处理
- 财务管理过程中的税务筹划
- 工程项目实施过程中的发票管理

## **第八章：工程项目实施过程中的审计管理**

- 工程项目实施过程中的审计与财务管理内涵和外延
- 审计管理的基本操作流程
- 工程项目审计过程中常见风险点
- 工程项目审计过程中主要风险分析
- 工程项目审计单位或人员的选择分析
- 工程项目审计结果分析与判断
- 工程公司整体管理实力提升与发展

## **第九章：答疑与互动**

- 过程中案例研究与分析
- 学员提问
- 答疑与交流