

国际工程 EPC 项目的精细化管理

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解海外 EPC 总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行特大型、大型 EPC 总承包项目
- ✓ 项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 项目合作伙伴的比选
- ✓ 项目实施策划的过程的要点
- ✓ 组建和完善项目开发团队或部门
- ✓ 建立充分、自由的沟通体系

2. 课程大纲：

第一章：项目开发工作

- 国际工程承包现状
- [EPC 项目开发流程](#)
- [EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图](#)
- 具体工作流程中的管控要点及精细化管理内容
 - [开发项目信息收集](#)
 - [开发项目立项](#)
 - [开发项目备案](#)
 - [组建开发项目部](#)
 - [制定项目开发计划](#)
 - [选择合作伙伴](#)
 - [编制投标文件](#)
 - [投标](#)
 - [签订合同](#)
 - [合同生效](#)

- [开发项目收尾](#)

第二章：项目执行工作

- 总体流程
- EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图
- EPC 项目执行阶段总体工作流程
- 执行过程中的风险点及精细化管理要点

- [项目初步策划](#)
- [项目启动](#)
- [制定项目管理计划](#)
- [组建项目部](#)
- [制定项目工作计划](#)
- [合作伙伴选择](#)
- [分包合同过程管理](#)
- [项目竣工验收](#)
- [项目质保期服务](#)
- [项目收尾](#)

第三章：总结和结束

- 收尾
- 分享