

工程咨询单位转型升级发展

1. 课程背景：

目前我国正在大力推进工程咨询单位转型升级工作，并且配套了各类政策，例如：全过程咨询、资质下放、强调全过程管理工作、弱化监理工作、传统审图模式调整。因此对于广大设计院、工程咨询单位、监理单位是进行公司转型升级的关键时刻，通过系统学习，充分掌握其中的核心精髓，方可使企业未来发展壮大。

2. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解工程咨询单位转型的必要性
- ✓ 能够独立或是带领团队公司的转型升级策划
- ✓ 掌握项目全过程咨询的基本操作要求
- ✓ 组建和完善运营维护全过程咨询团队或部门
- ✓ 了解和掌握项目全过程咨询中前期实施策划的过程的要点
- ✓ 了解和掌握项目全过程咨询中期的操作与实施
- ✓ 了解和掌握项目全过程咨询中的后期操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目全过程咨询过程中风险点
- ✓ 了解和掌握工程咨询单位未来从事行业的基本特点
- ✓ 了解和掌握工程咨询单位业务模式特点
- ✓ 了解和掌握工程咨询单位从事总承包的可能性
- ✓ 建立相对咨询单位转换体系
- ✓ 监理工作的转型升级和提升
- ✓ 监理人员未来发展定位

3. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验（工程施工经验也可）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

4. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

5. 教室布置：

- ✓ 采用鱼骨式布置桌椅
- ✓ 需要配置大白纸和白板笔等
- ✓ 需要配置教师用大白板

6. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

7. 课程大纲：

第一章：运营管理初步知识及工程咨询公司转型管理

- 工程公司基本管理方式
- 宏观基本形势
- 运营管理的基本知识
- 运营管理对组织的基本要求
- 思考：工程公司如何转型和资源配置

第二章：工程咨询公司基本组织架构与模式

- 工程咨询公司运营管理基本组织架构
 - 组织架构
- 工程自行公司管理流程
 - 业务流程
 - 操作流程
 - 重点过程管理
- 人员基本要求与素质
 - 能力模型要求

第三章：工程项目的全过程咨询管理初步

- 项目前期策划过程（立项阶段）
 - 核心重点

- 风险分析比较
- 咨询工作重点
- 全过程咨询基本要点
 - 时间分析过程
 - 阶段过程重点
- 项目设计阶段咨询策划重点
 - 项目设计策划咨询
 - 经营指标分析要点
 - 核心要素分析与风险把控
 - 设计过程咨询与风险处理
- 项目实施阶段咨询策划重点
 - 实施阶段咨询重点
 - 施工阶段咨询重点
- 项目收尾阶段咨询策划重点
 - 过程咨询重点分析
 - 全过程咨询收尾与总结分析

第四章：工程项目咨询管理中风险点分析

- 工程咨询单位的选择
 - 判断标准
 - 咨询控制要点
- 过程中咨询分析要点
- 咨询过程中风险分析

第五章：监理未来工作转型升级

- 目前国内监理工作调整相关政策分析
- 监理工作调整分析

第六章：监理人员未来工作发展思考

- 监理人员知识架构
- 监理人员未来发展方向
- 监理人员的基本定位
- 监理人员能力提升与要求

第七章：总结

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束