

国际工程 EPC 项目总承包管理能力提升

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解海外 EPC 总承包项目的执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队执行大型 EPC 总承包项目
- ✓ 项目执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 组建和完善项目团队或部门
- ✓ 了解和掌握项目实施策划的过程的要点
- ✓ 了解和掌握项目的设计管理操作与实施
- ✓ 了解和掌握项目采购管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目质量、进度、成本管理
- ✓ 了解和掌握项目合同管理
- ✓ 了解和掌握项目 HSE 管理、社会责任管理与属地化管理
- ✓ 建立充分、自由的沟通体系
- ✓ 项目的信息化管理及其手段

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的海外工作经验（为海外项目现场的工作经历）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天半至两天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 课程大纲：

第零章：课程准备（案例讨论与分析）

- 挖掘案例中的闪光点和不足点
- 重点分析在执行过程中的不足
- 个人尝试

第一章：项目执行工作

- EPC 项目执行阶段总体工作流程
 - 简单部分分解
 - EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图
- 执行过程中的专业管理及风险要点（一）
 - 项目设计管理（中外设计流程区别及其特点）
 - 项目采购管理（采购流程及海外物流的注意要点）
 - 项目施工管理（一般性施工组织设计的基本要求）
 - 项目合作伙伴的选择
- 执行过程中的专业管理及风险管理要点（二）
 - 项目的进度管理（案例分析，国内外进度的基本比较）
 - 项目的费用管理与制订（国外总承包报价的基本演练）
 - 项目的质量管理（质量方针的制订与落实）
- 执行过程中的专业管理及风险管理要点（三）
 - 项目的合同管理（基本类型和索赔）
 - 项目的交付管理（项目交付流程介绍和风险点）
 - 项目的沟通管理（沟通管理细节）
- 执行过程中的专业管理及风险管理要点（四）
 - 项目的 HSE 管理（一般性费用支出）
 - 项目的信息化管理（数据库建立的必要性）
- 执行过程中的其他专业管理
 - 项目的社会责任管理（落实内容与方法）
 - 项目属地化管理（细节分析）

第二章：管理拓展

- 项目团队组建与工作计划书和岗位职责
 - 岗位工作说明与安排
- 项目初步工作计划与实施
 - [项目初步策划](#)
 - [项目启动](#)
 - [制定项目管理计划](#)
 - [组建项目部](#)
 - [制定项目工作计划](#)
- 总承包管理公司成功的基本要素
- 总承包管理的拓展性要素

第三章：总结和结束

- 学生提问
- 答疑与交流
- 结束