

国际工程承包企业的 HSE、属地化和社会责任

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解海外工程企业的 HSE 一般性问题
- ✓ 认识和掌握发生安全风险问题的表现形式
- ✓ 学习工程项目中的安全问题解决方式
- ✓ 了解海外工程企业安全问题的分类标准
- ✓ 认识海外工程承包企业的项目 HSE 管理内容
- ✓ 掌握和了解海外工程项目健康的基本包含内容
- ✓ 学习和认识海外工程项目健康的基本管理流程
- ✓ 应用海外工程项目健康的核心要点与风险管理
- ✓ 掌握和应用海外工程项目的环境保护的基本要求
- ✓ 学习和起草环评报告的核心内容和实务操作
- ✓ 掌握业主方对于 HSE 的一般性管理规定
- ✓ 掌握 HSE 在日常管理的风险与一般性问题
- ✓ 掌握企业在 HSE 管理的资源需求与配置
- ✓ 分析企业在海外项目实操过程中 HSE 的基本管理流程
- ✓ 学习企业社会责任在海外项目所在地实施内容
- ✓ 了解企业社会责任在海外实施过程的后评价
- ✓ 应用企业社会实践中的关系沟通与交流
- ✓ 贯通属地化经营的核心与风险规避

2. 课程用时：

核心课程 HSE 内容为一天的，属地化和合规经营、企业社会责任内容为一天的。每天学时 6 个小时。可以单独主题按照一天授课，也可以按照两天统一安排授课。

3. 授课方法

传统授课方式为主，大约占用 60%时间；学员互动与案例为辅，大约占 20%时间，学员问答与交流大约占 20%时间。

4. 学员要求：

要求有海外工作经验，至少一年。或参与过海外项目的相关工作。

5. 教室组织：

按照学员进行分组，每组大约 6-7 人，教师按照梅花形布置桌椅。

6. 课程大纲：

第一章：海外工程承包企业的安全问题剖析与应用

- 厂区内安全问题
 - 安全问题剖析
 - 安全生产问题解决
 - 一般性管理机构
 - 预算准备
- 营地内安全问题
 - 营地建设考虑
 - 生活安排
 - 饮食问题安排
- 日常生活安全问题
 - 外出活动安排
 - 心理问题条件与安排
- 社会安全问题
 - 社会安全风险源风险辨识
 - 社会安全问题特点
 - 社会安全问题规避

第二章：海外工程项目 HSE 问题处理

- H 问题介绍
 - H 问题剖析与处理

- 处理手段与预算
- 基本设置要求
- S 问题介绍
 - 公司体系建设实施
 - 国内外 S 问题的区别介绍
 - 与政府相关部门的沟通
 - 现场突发情况处理
- E 问题表现与处理
 - 国内外 E 问题的处理体系区别
 - 国外处理 E 问题的核心内容
 - E 问题的合理处理方式
- 国内管理配合的针对性
 - 国内外管理的区别
 - 一般组织架构
 - 一般资源配置
 - 详细工作安排与布置
- HSE 管理流程操作
 - 一般流程体系
 - 操作过程中的风险
 - 风险常规处理
- 营地建设问题
 - 营地属性问题
 - 营地工地问题
 - 营地安排问题
 - 营地特点问题
- 人员心理健康与压力
 - 人员压力来源分解
 - 人员压力分解
 - 一般性处理方式

第三章：企业属地化问题剖析

- 人力资源问题剖析
 - 员工选择与分类
 - 员工与宗教文化的影响
 - 其他管理风险与处理
- 当地采购问题剖析
 - 渠道建立与对比
 - 管理细节分析判断
- 文化冲突与震荡
- 与NGO组织的合作与实践

第四章：企业社会责任问题解析

- 社会责任表现
- 社会责任工作的安排与实施
- 社会责任与舆情公关

第五章：总结和结束

- 案例研究与分析
- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束