

国际工程采购管理

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 了解国际工程采购管理的主要内容
- ✓ 了解国际工程采购工作主要工作流程
- ✓ 采购工作自身相关专业的协调内容
- ✓ 采购工作中的五大过程组介绍和制定过程
- ✓ EPC 项目下，采购计划的实施与其他专业的配合
- ✓ BOT 或 PPP 项目下，采购工作的实施
- ✓ 采购工作的体系建设
- ✓ 采购工作的信息化处理
- ✓ 采购工作与索赔

2. 课程大纲：

第一章：采购工作的包含内容

- 国际工程，采购工作的一般性规定
- 国际过程项目采购分类
- 采购工作包含的具体内容
- 学院讨论采购工作如何做好
- 采购部门具体工作内容

第二章：采购工作启动、计划、实施、监控、总结

- 采购工作启动
- 采购工作计划
 - WBS 和 OBS
 - 里程碑节点的安排
- 采购工作实施
 - 组织或管理架构
 - 业务架构

- 采购工作监控
- 采购工作实施

第三章：EPC 项目下，采购工作与各个专业的配合

- 采购与设计的关系
- 采购与施工的关系
- 采购与试运行的关系
- 学员讨论上述计划如何实施
- 如何控制关键节点
- 项目结束后，物资管理部门的工作内容

第四章：BOT 或 PPP 项目下的采购工作

- 投资项目项下的，采购在融资架构中的作用
- 采购工作在合同中的位置和相关利益方的关系
- 学员讨论自身工作中的采购工作
- 融资租赁

第五章：采购工作的体系建设

- 采购工作的体系建设，包括合同管理、资金管理等
- 采购工作的具体分类，采购平台建设
- 采购工作的逐级授权（金额、时间）

第六章：采购工作的信息化处理

- 采购信息平台建设步骤
- 采购与项目管理和决算的关系
- 信息平台与其他平台的对接
- 采购信息收集和处理

第七章：属地化采购管理

- 属地化采购的管理内容
- 采购基本流程与平台介绍
- 过程中的一般风险把控
- 属地采购的预算管理

第八章：采购工作与索赔

- 采购工作与工程索赔的关系
- 在 FIDIC 合同条件下，学员讨论索赔的原因或理由
- 采购工作中，可能索赔的条件分析

第九章：采购与物流工作

- 储运工作介绍
- 发货工作介绍
- 保险与操作中的风险处理

第十章：采购中的国际贸易问题

- 一般支付凭证
- 贸易基本情况介绍
- 出口退税的基本介绍
- 学员实际操作，出口退税的利润，成本计算。

第十一章：课堂总结

- 答疑
- 互动
- 结束