

国际工程分包项目管理实操与风险控制（一天）

1. 课程背景：

对于大型国际工程项目，选择合适的组织模式和分包单位是最为重要的事情，因为可以直接影响到项目的实施结果，但对于过于国际工程项目管理有存在以下问题：如何选择合适的当地分包，如何选择第三国的优秀分包，在具体业务实施过程中也包括分包单位管理标准问题，过程中协调问题，以及不同文化之间的沟通协调问题。本课程力争从上述问题方面进行解决。

2. 课程特点：

- 实战型强
- 落地性强
- 操作性强

3. 课程要求：

- 课时为 2 天
- 人数建议在 40 人左右

4. 课程大纲：

第一章：国际工程项目管理基础知识

- 某国际工程案例基本情况
- 核心特点介绍与判断
- 过程中风险剖析

第二章：国际工程项目分包管理体系建立与实践应用

- 工程项目实施的必要要素

- 管理体系搭建与架构
- 沟通与决策体系建立
- 一般性风险防控与处理

第三章：国际工程分包项目基本特点与分析

- 国际分包项目操作要求
- 国际工程分包项目实施风险点分析
- 国际工程项目实施特点
- 工程分包实施过程中风险分析

第四章：国际工程分包单位的选择与判断

- 分包单位的选择来源判断
- 当地分包选择途径与过程中判断分析
- 第三国分包单位选择与过程分析
- 中国在当地分包单位选择与分析
- 分包模式介绍与自身要求分析

第五章：国际工程分包项目实施阶段管理与处理

- 前期交底的重要性的分析
- 分包合同与总包合同的靠背条款分析
- 过程中可能产生基本风险分析
- 分包实施特点与现场组织要求
- 分包管理过程中的进度、质量、成本和安全全控要求
- 分包管理与总包管理的沟通协调
- 总包单位服务分包单位的模式选择和限制条件

第六章：国际工程分包合同签署特点介绍

- 基本合同条款分析
- 国际工程分包合同签署分析
- 施工过程中的分包变更问题
- 分包的合同中风险基本处理手段
- 非法律手段处理风险介绍

第七章：国际工程分包管理过程中的跨文化沟通协调

- 工作方式的跨文化沟通特点
- 生活方式的跨文化沟通特点

- 沟通方式的跨文化沟通分析
- 多文化的沟通方式与分析

第八章：国际工程分包管理过程中实践风险分析

- 国际工程的分包付款问题
- 分包结算的过程风险分析
- 分包的生活营地解决与解决
- 分包现场协调与关系与处理

第九章：课程结束

- 课程总结
- 学员答疑
- 结束