

# 国际工程分包项目管理实操与风险控制（两天）

## 1. 课程背景：

对于大多数分包单位、供应商、施工企业在进行国际工程项目实施的过程中，往往会遇到不知道怎么干、怎么管、怎么配合的具体困难，同时也会按照国内的基本操作思路和要求进行具体实施，这样就会导致很多项目实施过程中存在各种风险，无法达到早期的目标。需要走出去企业从制度上、管理上、操作上、细节上进行统一的项目前期准备、启动、筹划、实施和收尾，同时在具体操作过程中注意区分中外工程项目核心差一点，由此产生的各种风险如何规避是必须要掌握和应用的。

## 2. 课程特点：

- 实战性强
- 落地性强
- 操作性强

## 3. 课程要求：

- 课时为 2 天
- 人数建议在 40 人左右

## 4. 课程大纲：

### 第一章：基础信息与课程导入

- 某案例基本情况

- 核心点介绍与判断
- 学员沟通与互动
- 横向对比与纵向对比
- 问题分析与解决

## **第二章：国际工程分包项目的前期准备阶段（必要条件）**

- 工程项目实施的必要要素
- 管理体系搭建与架构
- 沟通与决策体系建立
- 风险防控与处理

## **第三章：国际工程弱电分包项目基本特点与分析**

- 国际分包项目操作要求
- 国际工程分包项目实施风险点分析
- 国际工程弱电项目实施特点
- 弱电实施过程中风险分析

## **第四章：国际工程分包项目前期策划与风险**

- 商务合同前期策划
- 标底策划与交底
- 实施前策划管理
- 核心信息要素获取与分析
- 整体动员计划编制（合作伙伴选择）
- 各项资源进场计划安排

## **第五章：国际工程分包项目实施阶段管理与风险处理**

- 管理混乱所产生风险
- 生产经营管理工作风险与处理
- 履约能力要求与实施
- 项目变更与实施基本要求（含索赔）

## **第六章：国际工程分包项目的设计管理（国内外区别）**

- 设计单位选择
- 国外标准的转换与实施
- 施工过程中的变更问题
- 设计的审批管理

- 验收风险

#### **第七章：国际工程分包项目的施工管理（国内外区别）**

- 项目实施的资源储备与管理（人机材）
- 进度计划管理
- 质量安全管理与风险
- 成本管理与风险
- 汇率、境外劳务、资产、收汇管理
- 预付款保函和履约保函兑付风险与处理
- 物资管理操作与要求
- 财务成本控制与风险

#### **第八章：国际工程分包项目的供货管理（国内外区别）**

- 采购物资清单的整理与分析
- 采购物资、设备和材料的工作计划和流程安排
- 采购与发运工作衔接
- 国际贸易一般性知识（国内报关处理）
- 当地清关和内陆运输管理

#### **第九章：国际工程分包项目的属地化管理**

- 当地分包选择
- 当地劳动力选择
- 当地社团的沟通与交流
- 其他合适资源选择与配合

#### **第十章：国际工程分包项目的营地管理**

- 当地管理人员营地
- 我国工作人员办公营地
- 工程人员生活营地
- 配套设施与安全管理

#### **第十一章：课程结束**

- 课程总结
- 最终结语
- 学员答疑
- 结束