

《国际工程风险管理实操》

主讲：肖维

以下内容会在实际讲授过程中，根据现场情况进行删减和灵活处理。

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解国际业务拓展过程中的风险
- ✓ 国际业务中风险管理额的核心精髓
- ✓ 风险管理在公司中的应用与创新
- ✓ 国际业务公司的战略管理风险与分析
- ✓ 国别市场开发过程中的风险
- ✓ 特大型项目开发过程中的风险
- ✓ 国际工程项目实施过程中的风险介绍
- ✓ 投融资架构过程中的风险管理
- ✓ 国际业务投资和并购风险管理
- ✓ 国际工程项目的保险管理

2. 课程大纲：

第一章：国际业务公司的发展过程中风险

- 公司转型过程与风险管理

- 转型的必要性分析

第二章：国际业务的拓展过程中战略风险与考量

- 战略设定与风险管理
- 战略分解与风险管理
- 战略落地与风险管理

第三章：国际业务拓展过程中的人员和组织架构风险考量

- 人员组织架构
- 实施策划方案

第四章：项目前期开发过程中的风险管理

- 开发流程的风险管理
- 开发资源储备的风险管理
- 开发过程中的成本管理

第五章：国际工程项目实施风险管理

- 项目设计管理与风险管理
- 项目采购管理与风险管理
- 项目施工管理与风险管理
- 项目质量管理与风险管理

- 项目成本管理与风险管理
- 项目进度管理与风险管理
- 项目 HSE 管理与风险管理

第六章：项目风险体系管理

- 项目风险管理理论初步
- 项目风险管理体系落地
- 基本风险管理实操