

国际工程合同（FIDIC）解析与风险防范

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 掌握合同文件的基本组成
- ✓ 了解国际工程合同文件的法律效力
- ✓ 认识国际工程合同工作中的核心要素
- ✓ 掌握国际工程中标准合同 FIDIC 的一般架构
- ✓ 了解合同执行过程中的风险点
- ✓ 了解合同执行过程中的风险因素处理
- ✓ 学习公司商务合同评审的基本流程
- ✓ 认识公司商务合同文本的准备
- ✓ 掌握公司商务合同团队的组建
- ✓ 了解和掌握一般业务人员的合同管理模型
- ✓ 学员掌握初级合同管理目标要求
- ✓ 学员了解中级合同管理目标要求
- ✓ 学员理解高级合同管理目标要求
- ✓ 合同管理过程中的专业能力要求与培养
- ✓ 非专业人员的合同管理能力与风险预判能力
- ✓ 独立分析合同风险的能力
- ✓ 独立解决起草合同的方式
- ✓ 合同管理的部门配合要求

2. 课程大纲：

第零章：预备篇

- 合同管理的目标
- 合同管理的基本架构
- 合同管理的核心思想
- 某项目实施合同（案例分析）

第一章：合同文件构成体系

- 专项介绍
- 法律效力分析
- 目前流行合同文本介绍
- 合同前期操作要点与风险分析
- 合同中期操作要点与风险分析
- 合同收尾过程中的遗留与问题处理

第二章：FIDIC 合同组织架构与分析

- 应用的广泛性
- 世界银行使用的标准流程
- FIDIC 合同管理的体系文件
- 相对内容的独立性分析

第三章：FIDIC 合同条款解析

- 第一章 一般性规定 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第二章 业主 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第三章 工程师/业主的管理 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第四章 承包商 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第五章 指定分包商/设计 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第六章 人员与劳工 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第七章 工程设备，材料与工艺 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第八章 开工，延误与暂停 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第九章 竣工检验 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十章 业主的接收 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十一章 缺陷责任 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十二章 计量与估价/竣工后的检验 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十三章 变更与调整 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十四章 合同价格与支付 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十五章 业主终止合同 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十六章 承包商暂停与终止合同 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十七章 风险与责任 重点内容解析、风险防范与思维导图

- 第十八章 保险 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第十九章 不可抗力 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 第二十章 索赔，争端与仲裁 重点内容解析、风险防范与思维导图
- 红皮书、银皮书和黄皮书的内容架构区分性解析
- 红皮书、银皮书和黄皮书核心条款的区分性解析

第四章：FIDIC 合同体系横向分析

- 业主定义与延伸，与其他项目利益相关方分析
 - 在项目实施过程中，业主关系的处理与维护
- 工程师定义与延伸，与其他项目利益相关方分析
 - 在项目实施过程中，工程师关系的处理与维护
- 承包商定义与延伸，与其他项目利益相关方分析
 - 在项目实施过程中，分包关系的处理与维护
- 金钱定义与延伸，与其他项目利益相关方分析
 - 费用索赔的思考与交流
- 时间定义与延伸，与其他项目利益相关方分析
 - 时间索赔的管理与交流
- 相互交叉关系与风险预判
 - 索赔报告的管理

第五章：FIDIC 合同管理的纵向分析

- 一般性规定内容分析与风险管理
- 业主内容分析与风险管理
- 工程师/业主的管理内容分析与风险管理
- 承包商管理内容分析与风险管理
- 指定分包商/设计管理内容分析与风险管理
- 人员与劳工管理内容分析与风险管理
- 工程设备，材料与工艺管理内容分析与风险管理
- 开工，延误与暂停管理内容分析与风险管理
- 竣工检验管理内容分析与风险管理
- 业主的接收管理内容分析与风险管理

- 缺陷责任管理内容分析与风险管理
- 计量与估价/竣工后的检验管理内容分析与风险管理
- 变更与调整管理内容分析与风险管理
- 合同价格与支付管理内容分析与风险管理
- 业主终止合同管理内容分析与风险管理
- 承包商暂停与终止合同管理内容分析与风险管理
- 风险与责任管理内容分析与风险管理
- 保险管理内容分析与风险管理
- 不可抗力管理内容分析与风险管理
- 索赔，争端与仲裁管理内容分析与风险管理

第六章：执行过程中的合同风险预判和操作实践

- FIDIC 合同范本中的风险分担
- 国际工程合同风险的保险
- 国际工程变更与索赔管理
- 国际工程合同关于处理争议的解决
- FIDIC 合同范本关于处理争议的规定
- 国际工程合同争议的仲裁

第七章：公司合同团队的组成

- 合同管理团队人员构成
- 非专业人员的合同管理技巧
- 商务经理的合同管理技能

第八章：结束

- 课程总结
- 学员答疑
- 结束