

国际工程属地化资源建立与开发利用

1. 课程背景：

对于大多数走出去的企业，已经建立了较为完善的属地化市场开发和生产管理体系，但是由于客观环境的市场竞争更加激烈，导致企业在竞争中必须选选择适合自己发展的合适道路，因此需要建立更加有效的管理机制，从这个方面出发，需要充分考虑经营和生产的属地化管理机制，并且建立使其发挥必要的作用。

2. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解国际业务管理过程中属地化管理的核心作用
- ✓ 能够独立建立当地的属地化管理团队
- ✓ 掌握项目经营或开发过程中的属地化管理操作细节
- ✓ 掌握项目生产过程中属地化管理操作细节
- ✓ 了解和掌握项目属地化管理的开展前提
- ✓ 了解和掌握属地化管理操作的过程风险
- ✓ 了解和掌握项目属地化管理的基本实施方案
- ✓ 了解和掌握一带一路属地化资源管理核心诉求
- ✓ 了解和掌握属地化资源的寻找和培养
- ✓ 了解和掌握属地化沟通操作流程核心要点
- ✓ 了解和掌握属地化管理资源的沟通技巧
- ✓ 建立相对国外属地化管理操作细节体系
- ✓ 掌握属地化机构的组织特点和风险

3. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验（工程施工经验也可）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

4. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

5. 教室布置：

- ✓ 采用鱼骨式布置桌椅
- ✓ 需要配置大白纸和白板笔等
- ✓ 需要配置教师用大白板

6. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

7. 课程大纲：

第一章：属地化管理的建立意义

- 国际业务基本情况分析
- 企业竞争优势分析
- 国际业务竞争优势分析
- 属地化管理的必要意义
- 现实过程中的落地风险分析

第二章：属地化管理的基本作用和内涵

- 属地化管理的操作作用
 - 核心内涵
- 基本目的性分析
 - 沟通效果
 - 成本效果
 - 风险分析
- 属地化管理的应用性分析
 - 国内工程项目的属地化管理特点

第三章：属地化资源管理的管控细节

- 属地化管理市场开发
 - 当地资源属地化管理
 - 代理资源属地化
 - 投标过程属地化

- 属地化管理的后勤管理
- 属地化管理的资源前置条件分析
 - 公司属地化
 - 人员属地化
 - 管理属地化
 - 属地化目标确定
- 项目生产属地化管理
 - 人员属地化管理
 - 设备属地化管理
 - 材料属地化管理
- 当地属地化管理其他内容
 - 设计属地化管理
 - 财务属地化管理
 - 资金融地化管理

第四章：属地化资源的寻找和培养

- 属地化资源寻找
 - 属地化代理寻找
 - 属地化资源短名单系统建立
- 属地化资源培养
- 属地化资源过程中沟通

第五章：属地化管理过程中风险分析

- 属地化资源管理沟通障碍分析
- 属地化资源经营要求与分析

第六章：属地化管理与跨文化沟通

- 跨文化沟通
- 属地化人员选择和培养
- 过程中考核
- 属地化发展机制发展与壮大

第七章：总结

- 学员提问
- 答疑与交流

➤ 结束