

国际工程项目风险与管理

1. 课程大纲：

第一章：案例介绍与课程导入（案例）

- 案例基本介绍
- 核心点介绍与判断
- 学员沟通与互动
- 横向对比与纵向对比
- 问题分析与解决

第二章：境外项目风险管理与意义（案例）

- 风险管理的必要性和意义
- 海外工程项目的风险识别
- 海外工程项目的风险估计
- 海外工程项目的风险评估

第三章：境外项目开发的风险管理（案例）

- 地缘风险
- 融资风险
- 代理风险
- 投标保函风险
- 报价风险
- 投标风险
- 商务谈判风险

第四章：境外项目税务筹划的风险管理（案例）

- 开发税务筹划风险
- 商务谈判税务筹划风险
- 项目生效执行税务筹划风险
- 项目完工税务筹划风险

第五章：境外项目供应链的风险管理（案例）

- 环境风险
- 储运风险
- 原料涨价风险
- 订货风险
- 商检风险
- 集港风险
- 运输风险
- 清关风险
- 验收风险

第六章：境外项目施工的风险管理（案例）

- 业主合同风险
- 分包商管理风险
- 设计风险管理
- 质量安全管理风险
- 安装调试管理风险、
- 汇率风险
- 劳务风险、
- 资产管理风险、
- 收汇管理风险、
- 预付款保函和履约保函兑付风险
- 合同条款风险
- 工程管理中风险
- 合同管理风险
- 物资管理风险
- 财务成本控制风险
- 职业责任风险
- 法律责任风险
- 他人的归咎责任（替代责任风险）

- 人员责任风险
- 第三方责任风险

第七章：境外项目收尾的风险管理（案例）

- 质保期间保函兑付风险
- 工程施工机具及材料处置风险
- 索赔风险
- 清理免税资产风险
- 到期保函风险

第八章：境外项目风险管理防范（案例）

- 项目运营过程中的不确定因素分析
- 上下游关系分析
- 工作中现金管理
- 运输物流管理
- 办事处管理
- 后勤管理

第九章：结束

- 课程总结
- 最终结语
- 学员答疑