

《国际工程项目全过程风险管理》

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解国际总承包项目的开发和执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发和执行国际特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握国际工程项目开发过程中的主要风险点
- ✓ 掌握国际工程项目执行过程中的主要风险点
- ✓ 掌握国际工程项目合同执行风险的主要风险点和应对措施
- ✓ 国际工程项目实施成功的先决条件
- ✓ 国际工程核心项目经理基本能力和素质培养与风险管理
- ✓ 国际工程专业人员的道德素质维护与风险管控
- ✓ 了解国际工程项目融资条件与项目实施过程的关系和风险
- ✓ 认识国际工程项目实施策划的过程的要点与风险
- ✓ 理解国内外工程总承包比较并分析风险
- ✓ 通过案例学习，掌握上述内容

2. 课程时间：2天（每天6小时）

3. 课程大纲：

第一章：国际工程总承包情况介绍与特点分析

- 某案例情况介绍
- 案例分析
- 案例学员思考

第二章：风险管理知识体系落地

- 一般风险管理知识体系（风险识别、量化、来源、应对）
- 项目风险管理知识体系
- 公司已有风险关系体系
- 全面风险管理体系

第三章：国际工程项目开发工作过程中的风险

- EPC 项目开发流程要点解析
- EPC 项目开发阶段主要任务及其关系示意图
- 开发过程的要点风险问题
- 开发的风险问题处理措施

第四章：国际工程项目执行工作分解与风险管理

- 项目设计管理与风险
 - 设计的一般流程管理

- 设计过程中的风险管理
- 设计过程风险管理处理措施
- 中外设计标准差异的来源
- 中外实施标准差异主要特点
- 一般标准差异的主要处理方式
- 设计过程中的优化处理
- 项目采购管理与风险
 - 国际采购流程介绍
 - 采购控制关键节点
 - 分包管理细则与风险处理
 - 风险应对措施
- 项目施工管理与风险
 - 施工单位评判标准
 - 施工组织设计的构成与实施
 - 实施过程中的风险管理
 - 风险发生后的应对措施
- 项目质量管理与风险

- 质量管理流程
- 质量与成本管理的关系
- 项目成本管理与风险
 - 成本控制的九种方式与手段
 - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理与风险
 - 项目进度计划的制定与调整
 - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理与风险
 - 国外常规的具体要求与做法
 - 项目的一般营地建设管理与心理分析判断
- 项目的财务风险
 - 项目的前期筹划风险
 - 项目的税务筹划风险
 - 项目当地财务管理与分包选择风险
- 项目的融资风险
 - 项目融资的可能性分析与特点

- 项目融资过程的风险分析

第五章：风险管理扩展因素分析（项目成功的核心要点）

- 公司及战略因素
- 战术及制度因素
- 人员素质因素

第六章：风险管理扩展因素分析（核心人员风险管控能力提升）

- 项目经理的基本素质模型
- 项目经理的忠诚度培养
- 项目团队的管理技巧

第七章：课程收尾

- 全面总结
- 答疑
- 结束