

国际工程项目开发的非技术风险管理

课程概述：

帮助学员从整体上对国际工程承包海外项目开发与市场运营所面临的常见非技术类风险有一个系统的认知，学习并掌握能够有效预防和管控这些风险的办法，确保未来项目开发和执行的稳健进行。

课程时间：面授 1 天（6 小时）

教学形式：讲师讲授、案例分析、讨论分享

课程内容：

课程导入：

- ◆ 案例一：中铝并购力拓失败的项目风险评析
- ◆ 案例二：中铁建沙特轻轨巨亏的项目风险评析
- ◆ 海外工程项目开发非技术类风险防范的一般原则

第一部分 政治风险的识别与防范

- 1、政治型政治风险
- 2、经济型政治风险
- 3、社会型政治风险
- 4、其他型政治风险
- 5、典型案例分析与研讨

第二部分 经济风险的识别与防范

- 1、汇率风险
- 2、外汇管制风险
- 3、通货膨胀风险

4、政府违约风险

5、典型案例分析与研讨

第三部分 劳务风险的识别与防范

1、劳工政策风险

2、签证风险

3、东道国工会风险

4、跨文化沟通风险

5、罢工和骚乱风险

6、典型案例分析与研讨

第四部分 非传统安全风险识别与防范

1、战争、内乱及政权更迭带来的安全风险

2、恐怖袭击风险

3、员工绑架风险

4、社会公共治安风险

5、公共卫生安全风险

6、自然灾害及环境安全风险

7、其他非传统安全风险

8、典型案例分析与研讨

第五部分 法律风险的识别与防范

1、强制代理风险

- 2、商业贿赂风险
- 3、商业存在形式风险
- 4、法律变更风险国际制裁风险
- 5、典型案例分析与研讨

第六部分 环境及其他风险

讲师简介：

程老师

1、讲师背景

- ◆ 海润泽公司总经理、创始人；
- ◆ 商务部国际工程咨询协会特聘讲师；
- ◆ 北京大学国际政治学士、清华大学 MBA；
- ◆ 10 年海外差旅经验，足迹遍及 20 多个国家。

2、职业经历

- ◆ 曾任华为公司西非地区部尼日利亚代表处政府关系与政府项目系统部主任，签署某国骨干光纤网 EPC 总承包项目，同时处置过代表处多次公关关系危机，涉及签证、安全、税务、海关等领域；

- ◆ 曾任中国出口信用保险公司副处长，运作并签署大型出口信贷 EPC 总承包项目，涉及电力、化工、冶金、基建等多个领域。

3、擅长领域

大型国项目销售运作与管理、国际市场开发的投融资策划、国际市场开发的商业情报搜集、海外差旅安全管理、中国企业跨国经营法律风险防范、国际销售要懂的情报搜集等

4、服务客户

中国铁建、中国能建、中国电建、国家核电、中广核、特变电工等。