

04-国际工程项目市场开发-EPC+F 项目开发

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解海外 EPC 总承包项目的开发全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发特大型、大型 EPC 总承包项目
- ✓ 独立建立项目的融资渠道
- ✓ 对项目的融资渠道进行的维护和梳理
- ✓ EPC 项目开发过程中递交的各项资料与总结
- ✓ 完成项目开发的可行性报告
- ✓ 组建和完善项目开发团队或部门
- ✓ 建立充分、自由的沟通体系

2. 课程大纲：

第一章：背景（案例介绍）

- 国际工程承包现状
- 具体行业分类
- 具体区域分类
- 具体操作方式分类

第二章：EPC 项目开发前期策划

- 项目开发计划
 - 项目开发流程计划
 - 项目开发工作分解计划
 - 项目开发进度计划
 - 项目开发里程碑计划
 - 项目开发组织结构计划
 - 项目开发费用计划

- 项目开发风险应对计划
- 项目开发沟通计划
- 项目开发实施
 - 项目启动
 - 项目开发进度管理
 - 项目开发质量管理
 - 项目开发风险管理
 - 项目开发沟通管理
- 项目开发总结
 - 重点优先，多项目并进。
 - 保持多个项目同时开发；
 - 急迫且成熟度较高的项目重点开发；

合理调配各项目资源

第三章：EPC 项目方案制作

- 背景和特点
- 方案制作的来源或渠道
- 提供方案单位选择
- 制作流程与风险控制
 - 设计流程
 - 设计风险
 - 采购流程
 - 采购风险
 - 实施流程
 - 实施风险
- 方案递交与谈判
 - 业主方关注点
- 课堂练习

第四章：融资问题处理

- 融资模式判断
- 融资金额处理
- 融资渠道处理

- 融资过程分析
- 融资风险分析与处理

第五章：课程结束

- 课程总结
- 课程答疑