

06-国际工程项目市场开发-投资类项目开发

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解国际工程项目投资管理的执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队开发大型国际工程投资项目
- ✓ 掌握国际投资项目开发过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 学习组建和完善项目团队或部门
- ✓ 了解和掌握投资项目实施策划的过程的要点
- ✓ 了解和账务各种手续关系的办理、周期和成本等问题
- ✓ 外部关系，包括政府、配合单位和第三方的关系梳理
- ✓ 认识和掌握项目的前期顾问咨询管理
- ✓ 学习和提供国际投资项目的资源管理
- ✓ 应用国际投资项目的融资管理
- ✓ 重点掌握项目的交付与运维管理
- ✓ 认识业主方战略管理

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的项目工作经验（为国外工程项目现场的工作经历）。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天至两天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 传统授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 教室要求

- ✓ 采用鱼骨图形式摆放课桌，提供白板和白纸。

6. 课程大纲：

第一章：国际投资项目的融资管理

- 项目基本融资模式
- 项目融资模式创新
- 项目资金考虑与安排

第二章：国际投资项目开发流程管理

- 项目前期工作安排
 - 项目执行阶段总体工作流程
 - EPC 项目执行阶段主要任务及其关系示意图
- 项目团队组建与工作计划书和岗位职责
 - 岗位工作说明与安排
- 项目开发工作计划与实施
 - [项目初步策划](#)
 - [项目启动](#)
 - [制定项目管理计划](#)
 - [组建项目部](#)
 - [制定项目工作计划](#)
- 项目各种资质文件准备
 - 土地证书获取流等相关问题
 - 施工证书获取流程等相关问题
 - 环评及手续各种资质、证书获取流程等相关问题
- 对外关系协调与沟通
 - 政府关系
 - 配合单位关系
 - 当地居民、第三方关系

第三章：国际投资项目方案编制过程和风险管控

- 方案编制过程
 - 实施单位选择与承包商管理
 - 项目的进度管理

- 项目的费用管理与制订
- 项目的质量管理
- 项目设计管理
- 项目采购管理
- 项目施工管理
- 项目合作伙伴的选择
- 执行过程中的专业管理及风险管理要点
 - 风险管控与内容录入
- 执行过程中的其他专业管理
 - 其他专业管理

第四章：开发过程中的项目交付与后期管理方案处理

- 客户评价分析（政府关系梳理）

第五章：开发过程中的项目运行与维护管理方案处理

- 维护资源管理
- 维护阶段与成本管理

第六章：答疑互动与结束

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束