

国际工程新能源项目的总承包管理与实务

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解国际新能源总承包项目实施全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队执行国际特大型、大型总承包项目
- ✓ 掌握项目执行过程中的基本操作流程
- ✓ 重点了解和掌握国际新能源项目的甲方组织架构
- ✓ 重点了解国际新能源项目建设之初的管理风险
- ✓ 重点介绍国际新能源项目的设计特点
- ✓ 重点介绍国际新能源项目的采购特点
- ✓ 掌握和分析国际新能源项目的实施特点
- ✓ 掌握国际新能源项目执行过程中的重要风险分析
- ✓ 了解国际新能源项目融资情况与项目实施过程的关系
- ✓ 认识国际新能源项目实施策划的过程的要点
- ✓ 理解国内外工程新能源项目总承包比较
- ✓ 应用国内工程总承包管理过程中的细节管理
- ✓ 掌握国际新能源项目实施的五大过程组
- ✓ 掌握国际新能源项目管理的基本核心要素
- ✓ 掌握国际新能源项目的管理团队与架构
- ✓ 分析和判断项目实施过程中的属地化管理

2. 课程大纲：

第一章：国际新能源项目实施基本特点

- 国际新能源项目实施基本特点
- 国内新能源项目实施特点
- 上述两类项目实施情况分析对比
- 总结国外新能源项目具体操作风险点

第二章：国际新能源项目的过程管理

- 国际新能源项目实施的基本操作流程

- 国际新能源项目的前期策划管理
- 过程中可能存在的变更与风险管理
- 国外新能源项目实施风险分析

第三章：国际新能源项目的组织架构介绍

- 参与投资的工作流程
- 作为甲方的基本股东与构成
- 新能源项目的业主管理操作流程
- 新能源项目征地的可能性分析

第四章：国际新能源项目执行工作

- 项目设计管理
 - 设计的一般流程管理
 - 设计过程中的风险管理
 - 设计合同的样本介绍
- 项目采购管理
 - 国内采购流程介绍
 - 采购控制关键节点
 - 分包管理细则
- 项目施工管理
 - 施工单位评判标准
 - 施工组织设计的构成与实施
 - 实施过程中的索赔管理
- 项目质量管理
 - 质量管理流程
 - 质量与成本管理的关系
- 项目成本管理
 - 成本控制的九种方式与手段
 - 成本控制的主要风险点和注意事项
- 项目进度管理
 - 项目进度计划的制定与调整
 - 项目进度过程中的风险因素分析与判断
- 项目 HSE 管理

- 国际工程项目安全施工、文明施工、环保施工的具体要求与做法
- 项目的一般营地管理与心理分析判断

第五章：国际工程新能源总承包项目管理其他工作

- 属地化管理要点
- 与国际业主的组织沟通与交流
- 第三方监理的关注重点
- 业主沟通与交流
- 商务招待注意事项

第六章：总结和结束

- 答疑与解释
- 结束