

国际机场建设项目管理操作实务

1. 课程目标：

课程结束后，学员将能够：

- ✓ 充分了解海外机场建设 EPC 总承包项目的执行全过程
- ✓ 能够独立或是带领团队执行大型机场建设项目
- ✓ 学习项目执行过程中的主要风险点以及常规的操作手段
- ✓ 掌握如何组建和完善机场建设项目风险管理
- ✓ 了解和掌握机场项目的业主管理
- ✓ 了解和掌握机场项目的前期开发管理
- ✓ 了解和掌握项目后续售后服务
- ✓ 了解和掌握项目施工管理操作、实施与风险管理
- ✓ 了解和掌握项目质量、进度、成本管理
- ✓ 综合判断项目的执行和开发能力水平

2. 学员要求及组成：

- ✓ 要求有至少一年的相关工作经验。
- ✓ 学员人数建议不超过四十人。
- ✓ 建议 6-8 人一个小组。

3. 课程时间：

- ✓ 建议一天左右，可以根据现场情况调整

4. 教学方法：

- ✓ 新颖授课、课程互动、小组讨论分析。

5. 课程大纲：

第一章：课程准备（案例讨论与分析）

- 介绍某案例基本情况
- 重点分析案例开发过程中的情况
- 分析项目执行过程中的情况

第二章：机场建设项目基本情况介绍

- 项目基本组成框架和结构
- 主要地勘、设计内容和组成部分、风险
- 设备采购主要内容和风险
- 施工组织及协调管理与风险

第三章：业主管理

- 主要业主身份介绍
 - 组织机构
 - 人员安排
- 业主决策流程
- 业主项目管理情况
 - 组织架构
 - 管理流程
- 业主沟通管理
 - 沟通对象的判断与关系维护
- 世界知名顾问咨询结构
 - 非洲地区活跃单位；

第四章：开发管理

- 发达国家机场建设情况
- 重点（发展中）国家机场开发情况
- 一般机场建设项目的融资特点
- 航空公司与机场管理
- 大型航空器的融资租赁
- 项目盈利的基本数据分析

第五章：执行管理

- 设计中的建筑风格选择与判断
- 专业安装与调试队伍管理
- 重点土建类项目分析
- 分包的协作管理
- 核心机电设备采购
- 料场的选择与搭建
- 配套设施的建设管理安排
- 新建机场与现有机场的空间分配

第六章：售后服务管理

- 项目的维护服务
- 项目的后续可跟踪项目
- 机库建设
- 一般航空器材配件
- 维修服务人员培训

第七章：总结和结束

- 学员提问
- 答疑与交流
- 结束